



UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA

Kampus : Jalan Letjen T.B Simatupang No. 152 Tanjung Barat - Jakarta Selatan 12530
Telepon : (021) 7890965, 782.9919, 7883 1838, 789 0634
Fax : (021) 789 0966, E-mail : info@jagakarsa.ac.id
Website : <http://www.jagakarsa.ac.id>

SURAT TUGAS

NO.88/UTAMA/D/FE/VIII/2023

Fakultas : Ekonomi
Nama : **Helmina Ginting, SE, MM**
Pangkat / Golongan : Asisten Ahli
NIDN / NIDK / NUPN : 0330116801
Untuk melaksanakan tugas sebagai berikut

No	Uraian Tugas	Hari	Pukul	Mata Kuliah	Kode MK	Kredit (SKS)	Jenjang Program	Program Studi	Semester
1	Mengajar	Senin Selasa Sabtu	19.00 – 21.30 16.30 – 19.00 13.00- 15.30	Teori Pengambilan Keputusan Ekonomi Manajerial Budaya Organisasi	313117033 313117023 314325073S	3 3 3	S-1 S-1 S-1	Manajemen Manajemen Manajemen	Ganjil 23 / 24
						9			

Kepada yang bersangkutan akan diberikan gaji / honorarium sesuai dengan peraturan penggajian yang berlaku di Universitas Tama Jagakarsa
Penugasan ini berlaku dari tanggal, 25 September 2023 sampai dengan tanggal, 06 Januari 2024

Tembusan :

1. Rektor Universitas Tama Jagakarsa
2. Wakil Rektor I Universitas Tama Jagakarsa
3. Ketua Program Studi Manajemen
4. Kepala Bagian Administrasi Umum.
5. Arsip

Jakarta, 08 Agustus 2023
Dekan

Prof. Dr. NHH Ginting, S.E., S.H., M.M.



DAFTAR HADIR DAN NILAI SEMESTER GANJIL / GENAP T.A.....

UTAMA/F.A.U/001

Kampus : Jl. Letjen T.B. Simatupang No. 152 Tanjung Barat - Jakarta Selatan 12530
 Telp. : (021) 789 0965, 782 9919, 78831838, 789 0634
 Fax. : (021) 789 0966
 Email : info@jagakarsa.ac.id
 Website : http://www.jagakarsa.ac.id

Program Studi : Manajemen S.
 Kode dan Mata kuliah : Pudaya Organisasi
 Smt/SKS/W. Kuliah : VIII 3/ satu sks

Dosen : Helmina Ginting SE.MM
 Tgl. Kuliah pertama dan berakhir : 30/9/2023 - 20 Januari 2024

No. Urut	NPM	NAMA MAHASISWA	PERKULIAHAN KE																		Ke hadir an	Tugas	UTS	UAS	Nilai Akhir		Keterangan		
																									Jumlah	Huruf			
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18								19	20
			30/9	7/10	21/10	28/10	4/11	18/11	25/11	9/12	16/12	23/12	29/12	5/1	12/1							20%	20%	25%	35%	100%	N.A		
1	22317041	2231704 Putri D.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20	18	26,25	29,75	89	A	Lulus	
2	22317051	Putriana Dyah Ayu	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20	18	20	29,75	87,75	A	Lulus	
3	21310014	Alam Habib	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20	18	20	28	82	A	Lulus	
4																													
5																													
6																													
7																													
8																													
9																													
10																													
11																													
12																													
13																													
14																													
15																													

Keterangan :
 ✓ : Hadir Perkuliahan
 - : Absen Perkuliahan
 S : Sakit
 I : Ijin
 Kehadiran Minimal 75 %
 UTS : Ujian Tengah Semester
 UAS : Ujian Akhir Semester
 Ket : Lulus / Tidak Lulus

PENILAIAN
 0 - 44 = E
 45 - 55 = D
 56 - 69 = C
 70 - 79 = B
 80 - 100 = A

Dosen Pengampu

 Helmina Ginting SE.MM

Jakarta,
 Ketua Program Studi

 Metensa Sembiring





DAFTAR HADIR DAN NILAI SEMESTER GANJIL / GENAP T.A.....

UTAMAFAU001

Kampus : Jl. Letjen T.B. Simatupang No. 152 Tanjung Barat - Jakarta Selatan 12530
 Telp : (021) 789 0965, 782 9919, 78831838, 789 0634
 Fax : (021) 789 0966
 Email : info@jagakarsa.ac.id
 Website : http://www.jagakarsa.ac.id

Program Studi : Manajemen S1
 Kode dan Mata kuliah : EKONOMI MANAJERIAL
 Smt/SKS/W. Kuliah : VII / 3 / Selasa Sore

Dosen : Helmina Ginting SE. MM
 Tgl. Kuliah pertama dan berakhir : 20/9/2023 s.d. 15/1/2024

No. Urut	NPM	NAMA MAHASISWA	PERKULIAHAN KE																	Ke hadir an	Tugas	UTS	UAS	Nilai Akhir		Keterangan																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																													
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17					18	19		20	Jumlah	Huruf																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
			24/9/23	30/9/23	7/10/23	14/10/23	21/10/23	28/10/23	4/11/23	11/11/23	18/11/23	25/11/23	2/12/23	9/12/23	16/12/23	23/12/23	30/12/23	6/1/24	13/1/24					20/1/24	27/1/24		3/2/24	10/2/24	17/2/24	24/2/24	3/3/24	10/3/24	17/3/24	24/3/24	31/3/24	7/4/24	14/4/24	21/4/24	28/4/24	5/5/24	12/5/24	19/5/24	26/5/24	1/6/24	8/6/24	15/6/24	22/6/24	29/6/24	6/7/24	13/7/24	20/7/24	27/7/24	3/8/24	10/8/24	17/8/24	24/8/24	31/8/24	7/9/24	14/9/24	21/9/24	28/9/24	5/10/24	12/10/24	19/10/24	26/10/24	2/11/24	9/11/24	16/11/24	23/11/24	30/11/24	7/12/24	14/12/24	21/12/24	28/12/24	4/1/25	11/1/25	18/1/25	25/1/25	1/2/25	8/2/25	15/2/25	22/2/25	1/3/25	8/3/25	15/3/25	22/3/25	29/3/25	5/4/25	12/4/25	19/4/25	26/4/25	3/5/25	10/5/25	17/5/25	24/5/25	31/5/25	7/6/25	14/6/25	21/6/25	28/6/25	5/7/25	12/7/25	19/7/25	26/7/25	2/8/25	9/8/25	16/8/25	23/8/25	30/8/25	6/9/25	13/9/25	20/9/25	27/9/25	4/10/25	11/10/25	18/10/25	25/10/25	1/11/25	8/11/25	15/11/25	22/11/25	29/11/25	6/12/25	13/12/25	20/12/25	27/12/25	3/1/26	10/1/26	17/1/26	24/1/26	31/1/26	7/2/26	14/2/26	21/2/26	28/2/26	6/3/26	13/3/26	20/3/26	27/3/26	3/4/26	10/4/26	17/4/26	24/4/26	1/5/26	8/5/26	15/5/26	22/5/26	29/5/26	5/6/26	12/6/26	19/6/26	26/6/26	3/7/26	10/7/26	17/7/26	24/7/26	31/7/26	7/8/26	14/8/26	21/8/26	28/8/26	4/9/26	11/9/26	18/9/26	25/9/26	2/10/26	9/10/26	16/10/26	23/10/26	30/10/26	6/11/26	13/11/26	20/11/26	27/11/26	4/12/26	11/12/26	18/12/26	25/12/26	1/1/27	8/1/27	15/1/27	22/1/27	29/1/27	5/2/27	12/2/27	19/2/27	26/2/27	5/3/27	12/3/27	19/3/27	26/3/27	2/4/27	9/4/27	16/4/27	23/4/27	30/4/27	7/5/27	14/5/27	21/5/27	28/5/27	4/6/27	11/6/27	18/6/27	25/6/27	2/7/27	9/7/27	16/7/27	23/7/27	30/7/27	6/8/27	13/8/27	20/8/27	27/8/27	3/9/27	10/9/27	17/9/27	24/9/27	1/10/27	8/10/27	15/10/27	22/10/27	29/10/27	5/11/27	12/11/27	19/11/27	26/11/27	3/12/27	10/12/27	17/12/27	24/12/27	31/12/27	7/1/28	14/1/28	21/1/28	28/1/28	4/2/28	11/2/28	18/2/28	25/2/28	3/3/28	10/3/28	17/3/28	24/3/28	31/3/28	7/4/28	14/4/28	21/4/28	28/4/28	5/5/28	12/5/28	19/5/28	26/5/28	1/6/28	8/6/28	15/6/28	22/6/28	29/6/28	5/7/28	12/7/28	19/7/28	26/7/28	2/8/28	9/8/28	16/8/28	23/8/28	30/8/28	6/9/28	13/9/28	20/9/28	27/9/28	4/10/28	11/10/28	18/10/28	25/10/28	1/11/28	8/11/28	15/11/28	22/11/28	29/11/28	5/12/28	12/12/28	19/12/28	26/12/28	2/1/29	9/1/29	16/1/29	23/1/29	30/1/29	6/2/29	13/2/29	20/2/29	27/2/29	5/3/29	12/3/29	19/3/29	26/3/29	2/4/29	9/4/29	16/4/29	23/4/29	30/4/29	6/5/29	13/5/29	20/5/29	27/5/29	3/6/29	10/6/29	17/6/29	24/6/29	1/7/29	8/7/29	15/7/29	22/7/29	29/7/29	5/8/29	12/8/29	19/8/29	26/8/29	2/9/29	9/9/29	16/9/29	23/9/29	30/9/29	6/10/29	13/10/29	20/10/29	27/10/29	3/11/29	10/11/29	17/11/29	24/11/29	1/12/29	8/12/29	15/12/29	22/12/29	29/12/29	5/1/30	12/1/30	19/1/30	26/1/30	2/2/30	9/2/30	16/2/30	23/2/30	30/2/30	6/3/30	13/3/30	20/3/30	27/3/30	3/4/30	10/4/30	17/4/30	24/4/30	1/5/30	8/5/30	15/5/30	22/5/30	29/5/30	5/6/30	12/6/30	19/6/30	26/6/30	2/7/30	9/7/30	16/7/30	23/7/30	30/7/30	6/8/30	13/8/30	20/8/30	27/8/30	3/9/30	10/9/30	17/9/30	24/9/30	1/10/30	8/10/30	15/10/30	22/10/30	29/10/30	5/11/30	12/11/30	19/11/30	26/11/30	2/12/30	9/12/30	16/12/30	23/12/30	30/12/30	6/1/31	13/1/31	20/1/31	27/1/31	3/2/31	10/2/31	17/2/31	24/2/31	1/3/31	8/3/31	15/3/31	22/3/31	29/3/31	5/4/31	12/4/31	19/4/31	26/4/31	2/5/31	9/5/31	16/5/31	23/5/31	30/5/31	6/6/31	13/6/31	20/6/31	27/6/31	3/7/31	10/7/31	17/7/31	24/7/31	1/8/31	8/8/31	15/8/31	22/8/31	29/8/31	5/9/31	12/9/31	19/9/31	26/9/31	2/10/31	9/10/31	16/10/31	23/10/31	30/10/31	6/11/31	13/11/31	20/11/31	27/11/31	3/12/31	10/12/31	17/12/31	24/12/31	1/1/32	8/1/32	15/1/32	22/1/32	29/1/32	5/2/32	12/2/32	19/2/32	26/2/32	2/3/32	9/3/32	16/3/32	23/3/32	30/3/32	6/4/32	13/4/32	20/4/32	27/4/32	3/5/32	10/5/32	17/5/32	24/5/32	1/6/32	8/6/32	15/6/32	22/6/32	29/6/32	5/7/32	12/7/32	19/7/32	26/7/32	2/8/32	9/8/32	16/8/32	23/8/32	30/8/32	6/9/32	13/9/32	20/9/32	27/9/32	3/10/32	10/10/32	17/10/32	24/10/32	1/11/32	8/11/32	15/11/32	22/11/32	29/11/32	5/12/32	12/12/32	19/12/32	26/12/32	2/1/33	9/1/33	16/1/33	23/1/33	30/1/33	6/2/33	13/2/33	20/2/33	27/2/33	3/3/33	10/3/33	17/3/33	24/3/33	1/4/33	8/4/33	15/4/33	22/4/33	29/4/33	5/5/33	12/5/33	19/5/33	26/5/33	2/6/33	9/6/33	16/6/33	23/6/33	30/6/33	6/7/33	13/7/33	20/7/33	27/7/33	3/8/33	10/8/33	17/8/33	24/8/33	1/9/33	8/9/33	15/9/33	22/9/33	29/9/33	5/10/33	12/10/33	19/10/33	26/10/33	2/11/33	9/11/33	16/11/33	23/11/33	30/11/33	6/12/33	13/12/33	20/12/33	27/12/33	3/1/34	10/1/34	17/1/34	24/1/34	1/2/34	8/2/34	15/2/34	22/2/34	29/2/34	5/3/34	12/3/34	19/3/34	26/3/34	2/4/34	9/4/34	16/4/34	23/4/34	30/4/34	6/5/34	13/5/34	20/5/34	27/5/34	3/6/34	10/6/34	17/6/34	24/6/34	1/7/34	8/7/34	15/7/34	22/7/34	29/7/34	5/8/34	12/8/34	19/8/34	26/8/34	2/9/34	9/9/34	16/9/34	23/9/34	30/9/34	6/10/34	13/10/34	20/10/34	27/10/34	3/11/34	10/11/34	17/11/34	24/11/34	1/12/34	8/12/34	15/12/34	22/12/34	29/12/34	5/1/35	12/1/35	19/1/35	26/1/35	2/2/35	9/2/35	16/2/35	23/2/35	30/2/35	6/3/35	13/3/35	20/3/35	27/3/35	3/4/35	10/4/35	17/4/35	24/4/35	1/5/35	8/5/35	15/5/35	22/5/35	29/5/35	5/6/35	12/6/35	19/6/35	26/6/35	2/7/35	9/7/35	16/7/35	23/7/35	30/7/35	6/8/35	13/8/35	20/8/35	27/8/35	3/9/35	10/9/35	17/9/35	24/9/35	1/10/35	8/10/35	15/10/35	22/10/35	29/10/35	5/11/35	12/11/35	19/11/35	26/11/35	2/12/35	9/12/35	16/12/35	23/12/35	30/12/35	6/1/36	13/1/36	20/1/36	27/1/36	3/2/36	10/2/36	17/2/36	24/2/36	1/3/36	8/3/36	15/3/36	22/3/36	29/3/36	5/4/36	12/4/36	19/4/36	26/4/36	2/5/36	9/5/36	16/5/36	23/5/36	30/5/36	6/6/36	13/6/36	20/6/36	27/6/36	3/7/36	10/7/36	17/7/36	24/7/36	1/8/36	8/8/36	15/8/36	22/8/36	29/8/36	5/9/36	12/9/36	19/9/36	26/9/36	2/10/36	9/10/36	16/10/36	23/10/36	30/10/36	6/11/36	13/11/36	20/11/36	27/11/36	3/12/36	10/12/36	17/12/36	24/12/36	1/1/37	8/1/37	15/1/37	22/1/37	29/1/37	5/2/37	12/2/37	19/2/37	26/2/37	2/3/37	9/3/37	16/3/37	23/3/37	30/3/37	6/4/37	13/4/37	20/4/37	27/4/37	3/5/37	10/5/37	17/5/37	24/5/37	1/6/37	8/6/37	15/6/37	22/6/37	29/6/37	5/7/37	12/7/37	19/7/37	26/7/37	2/8/37	9/8/37	16/8/37	23/8/37	30/8/37	6/9/37	13/9/37	20/9/37	27/9/37	3/10/37	10/10/37	17/10/37	24/10/37	1/11/37	8/11/37	15/11/37	22/11/37	29/11/37	5/12/37	12/12/37	19/12/37	26/12/37	2/1/38	9/1/38	16/1/38	23/1/38	30/1/38	6/2/38	13/2/38	20/2/38	27/2/38	3/3/38	10/3/38	17/3/38	24/3/38	1/4/38	8/4/38	15/4/38	22/4/38	29/4/38	5/5/38	12/5/38	19/5/38	26/5/38	2/6/38	9/6/38	16/6/38	23/6/38	30/6/38	6/7/38	13/7/38	20/7/38	27/7/38	3/8/38	10/8/38	17/8/38	24/8/38	1/9/38	8/9/38	15/9/38	22/9/38	29/9/38	5/10/38	12/10/38	19/10/38	26/10/38	2/11/38	9/11/38	16/11/38	23/11/38	30/11/38	6/12/38	13/12/38	20/12/38	27/12/38	3/1/39	10/1/39	17/1/39	24/1/39	1/2/39	8/2/39	15/2/39	22/2/39	29/2/39	5/3/39	12/3/39	19/3/39	26/3/39	2/4/39	9/4/39	16/4/39	23/4/39	30/4/39	6/5/39	13/5/39	20/5/39	27/5/39	3/6/39	10/6/39	17/6/39	24/6/39	1/7/39	8/7/39	15/7/39	22/7/39	29/7/39	5/8/39	12/8/39	19/8/39	26/8/39	2/9/39	9/9/39	16/9/39	23/9/39	30/9/39	6/10/39	13/10/39	20/10/39	27/10/39	3/11/39	10/11/39	17/11/39	24/11/39	1/12/39	8/12/39	15/12/39	22/12/39	29/12/39	5/1/40	12/1/40	19/1/40	26/1/40	2/2/40	9/2/40	16/2/40	23/2/40	30/2/40	6/3/40	13/3/40	20/3/40	27/3/40	3/4/40	10/4/40	17/4/40	24/4/40	1/5/40	8/5/40	15/5/40	22/5/40	29/5/40	5/6/40	12/6/40	19/6/40	26/6/40	2/7/40	9/7/40	16/7/40	23/7/40	30/7/40	6/8/40	13/8/40	20/8/40	27/8/40	3/9/40	10/9/40	17/9/40	24/9/40	1/10/40	8/10/40	15/10/40	22/10/40	29/10/40	5/11/40	12/11/40	19/11/40	26/11/40	2/12/40	9/12/40	16/12/40	23/12/40	30/12/40	6/1/41	13/1/41	20/1/41	27/1/41	3/2/41	10/2/41	17/2/41	24/2/41	1/3/41	8/3/41	15/3/41	22/3/41	29/3/41	5/4/41	12/4/41	19/4/41	26/4/41	2/5/41	9/5/41	16/5/41	23/5/41	30/5/41	6/6/41	13/6/41	20/6/41	27/6/41	3/7/41	10/7/41	17/7/41	24/7/41	1/8/41	8/8/41	15/8/41	22/8/41	29/8/41	5/9/41	12/9/41	19/9/41	26/9/41	2/10/41	9/10/41	16/10/41	23/10/41	30/10/41	6/11/41	13/11/41	20/11/41	27/11/41	3/12/41	10/12/41



DAFTAR HADIR DAN NILAI SEMESTER GANJIL / GENAP T.A.....

UTAMA/FAU/001

Kampus : Jl. Letjen T.B. Simatupang No. 152 Tanjung Barat - Jakarta Selatan 12530
 Telp. : (021) 789 0965, 782 9919, 78831838, 789 0634
 Fax. : (021) 789 0966
 Email : info@jagakarsa.ac.id
 Website : http://www.jagakarsa.ac.id

Program Studi : Manajemen S1
 Kode dan Mata kuliah : Ekonomi Manajerial
 Smt/SKS/W. Kuliah : VII / 3 / sore

Dosen : Helmina Ginting SEM
 Tgl. Kuliah pertama dan berakhir : 24/9/2023 s/d 15/1/2024

No. Urut	NPM	NAMA MAHASISWA	PERKULIAHAN KE																		Ke hadir an	Tugas	UTS	UAS	Nilai Akhir		Keterangan		
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18					19	20		Jumlah	Huruf
																						20%	20%	25%	35%	100%	N.A		
1	20310034	Santi Susanti	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	18	16	18,75	28	80,75	A	lulus	
2	20310025	Anastasya Zaira A	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	18	14	16,25	26,25	74,5	B	lulus	
3	19310064	Theo Darma S.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	18	16	18,75	28	80,75	A	lulus	
4	23317086	Ali Syahdan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	18	14	16,25	26,25	74,5	B	lulus	
5	20310042	Jeremy Nicolas	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	18	18	18,75	28	82,5	A	lulus	
6	20310032	Aisah Marliah	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	18	18	20	28	84	A	lulus	
7	20310013	Edgar Airo	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	18	17	20	28	83	A	lulus	
9																													
10																													
11																													
12																													
13																													
14																													
15																													

Keterangan :
 ✓ : Hadir Perkuliahan
 - : Absen Perkuliahan
 S : Sakit
 i : Ijin
 Kehadiran Minimal 75 %
 UTS : Ujian Tengah Semester
 UAS : Ujian Akhir Semester
 Ket : Lulus / Tidak Lulus

PENILAIAN
 0 - 44 = E
 45 - 55 = D
 56 - 69 = C
 70 - 79 = B
 80 - 100 = A

Dosen Pengampu

 Helmina Ginting SEM

Jakarta, 20 Januari 2024
 Ketua Program Studi

 Helmina Sembiring SEM



DAFTAR HADIR DAN NILAI SEMESTER GANJIL / GENAP T.A.....

UTAMA/FAJU/001

Kampus : Jl. Letjen T.B. Simatupang No. 152 Tanjung Barat - Jakarta Selatan 12530
 Telp. : (021) 789 0965, 782 9919, 78831838, 789 0634
 Fax. : (021) 789 0966
 Email : info@jagakarsa.ac.id
 Website : http://www.jagakarsa.ac.id

Program Studi : MANAJEMEN
 Kode dan Mata kuliah : TEORI PENGAMBILAN KEPUTUSAN
 Smt/SKS/W. Kuliah : VII / 3 / Senin 1900 - 21.30 WIB

Dosen : Helmuin Ginting SE MPM
 Tgl. Kuliah pertama dan berakhir : 27/9/2023 s.d. 5/11/2023

No. Urut	NPM	NAMA MAHASISWA	PERKULIAHAN KE																		Ke hadir an	Tugas	UTS	UAS	Nilai Akhir		Keterangan					
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18					19	20		Jumlah	Huruf			
			25/9	2/10	9/10	16/10	23/10	30/10	6/11	13/11	20/11	27/11	4/12	11/12	18/12	25/12	1/1	8/1	15/1	22/1					29/1	5/2		12/2	19/2	26/2	100%	N.A
1	20310002	Eka Suryadinata	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20%	20	21,25	20	29,75	91	A	lulus
2	20310026	Dangwara Dwi Nugroho	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20%	20	20	30	26,25	86,5	A	lulus
3	20310005	Mohammad Cahit	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20%	20	20	20	24,5	89,5	A	lulus
4	20310032	Aisan Marlina	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20%	20	21,25	20	29,75	91	A	lulus
5	20310034	JANN S	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20%	20	20	20	28	86	A	lulus
6	20310029	Yoga Rinandya	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20%	20	20	18	26,25	84,75	A	lulus
7	20317086	Ali Sahdan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	17%	14	17,25	24,5	22,75	8	B	lulus
8	20310025	ANASTASYA ZAIRA ANDINY	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	17%	14	17,25	24,5	22,75	8	B	lulus
9	20310030	Muhammad Yousuf	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	17%	14	16,25	24,5	21,75	8	B	lulus
10	21310038	Prangley Benjamin N	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20%	18	18,75	28	24,75	84,75	A	lulus
11	20310009	Firman Kolopaltah Selva Budi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20%	18	21,25	26,75	26	86	A	lulus
12	20310024	Lidiyah Mushyah	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20%	18	20	28	28	86	A	lulus
13	201310020	Syukair insafa Umaru	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20%	18	18	21,25	28	86	A	lulus
14	10310064	Theo - Dhorma - Sita	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	18%	18	18	20	28	84	A	lulus
15	20310042	Jeremy nicolas	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	18%	20	18,75	28	28	84,75	A	lulus

Keterangan :
 ✓ : Hadir Perkuliahan
 - : Absen Perkuliahan
 S : Sakit
 i : Ijin
 Kehadiran Minimal 75 %
 UTS : Ujian Tengah Semester
 UAS : Ujian Akhir Semester
 Ket : Lulus / Tidak Lulus

PENILAIAN
 0 - 44 = E
 45 - 55 = D
 56 - 69 = C
 70 - 79 = B
 80 - 100 = A

Dosen Pengampu

 Helmuin Ginting

Jakarta, 20 Januari 2024
 Program Studi

 Helmuin Ginting, SE MPM



DAFTAR HADIR DAN NILAI SEMESTER GANJIL / GENAP T.A.....

UTAMA/FA/001

Kampus : Jl. Letjen T.B. Simatupang No. 152 Tanjung Barat - Jakarta Selatan 12530
 Telp. : (021) 789 0965, 782 9919, 78831838, 789 0634
 Fax. : (021) 789 0966
 Email : info@jagakarsa.ac.id
 Website : http://www.jagakarsa.ac.id

Program Studi : Manajemen S1
 Kode dan Mata kuliah : TEORI PENGAMBILAN KEPUTUSAN
 Smt/SKS/W. Kuliaah : VII / 3 / sore

Dosen : Helmuza Ginting SE. MM
 Tgl. Kuliaah pertama dan berakhir : 25/9/2023 s/d 15/1/2024

No. Urut	NPM	NAMA MAHASISWA	PERKULIAHAN KE																				Ke hadir an	Tugas	UTS	UAS	Nilai Akhir		Keterangan
																											Jumlah	Huruf	
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20							
1	20310013	Edgar Ayo	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20%	20%	21,25	28	85,25	A	Lulus	
2	21317029	Mohammad Han R	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20%	16	20			X	Tidak Lulus	
3	22317040	Fita Oktami	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20%	16	20	26,25	82,25	A	Lulus	
4	22317041	Petri Dewianki	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20%	16	20	26,25	84,25	A	Lulus	
5																													
6																													
7																													
8																													
9																													
10																													
11																													
12																													
13																													
14																													
15																													

Keterangan :
 ✓ : Hadir Perkuliahan
 - : Absen Perkuliahan
 S : Sakit
 i : Ijin
 Kehadiran Minimal 75 %
 UTS : Ujian Tengah Semester
 UAS : Ujian Akhir Semester
 Ket : Lulus / Tidak Lulus

PENILAIAN
 0 - 44 = E
 45 - 55 = D
 56 - 69 = C
 70 - 79 = B
 80 - 100 = A

Dosen Pengampu

 Helmuza Ginting

Jakarta, 20 Januari 2024
 Ketua Program Studi

 Helmuza Sembiring, SE. MM



UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA
LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
LEMBAR MONITORING PERKULIAHAN

FORM: UTAMA/FAU/002

PROGRAM STUDI : Manajemen Sr
 SEMESTER : V
 TAHUN AJARAN : 2023/2024

KODE/MATA KULIAH/SKS
 DOSEN PENGAMPU

: Teczi Pengambatan Keputusan
 : Hedwina br Ginting Sr-MR

PERTEMUAN KE	HARI/TANGGAL	POKOK BAHASAN	URAIAN MATERI BAHASAN	Jumlah Mhs Hadir	Tanda tangan Dosen	Kontrol / Monitoring	
						Program Studi	Unit Jaminan Mutu
						Komentar Program Studi	Komentar UJM
1	25/9	Metode pengambilan Keputusan	Metode dan sistem yang mendukung informasi	19	<i>[Signature]</i>		
2	2/10	Business Plan	- Pengertian dan tujuan Business Plan - Time schedule.	19	<i>[Signature]</i>		
3	9/10	Identifikasi dan solusi masalah	- Decision tree. - tipologi masalah.	19	<i>[Signature]</i>		
4	16/10	Pohon Keputusan	- memahami dan pengambilan keputusan dgn decision tree.	19	<i>[Signature]</i>		
5	23/10	Analisa Regresi dan korelasi	- Memanfaatkan regresi dan korelasi dlm pengambilan kep	19	<i>[Signature]</i>		
6	30/10	Manfaat keputusan atau strategi by perusahaan.	- Memahami keputusan strategi dan kemampuan kep emimpinan strategis	19	<i>[Signature]</i>		
7	6/11	Analisis forecasting	- pengertian forecasting, sumber data dan analisis moving average.	19	<i>[Signature]</i>		
8	13/11	Penyusunan	UTS Cujian Tengah Semester		<i>[Signature]</i>		
9	20/11	Penyusunan	- Memahami penyusunan - Menghitung penyusunan.	19	<i>[Signature]</i>		
10	27/11	NPV	- Mengaplikasikan NPV	16	<i>[Signature]</i>		

PERTEMUAN KE	HARI/TANGGAL	POKOK BAHASAN	URAIAN MATERI BAHASAN	Jumlah Mhs Hadir	Tanda tangan Dosen	Kontrol / Monitoring	
						Program Studi	Unit Jaminan Mutu
11	4/12	Analisis Inflasi	Memahami pengertian, penyebab inflasi	16		Komentar Program Studi	Komentar UJM
12	11/12	Karakteristik Pengambilan Keputusan	- Keputusan dalam kondisi pasti dan dalam kondisi tak pasti	18			
13	18/12	Pengambilan keputusan dalam berbagai kondisi	- Karakteristik pengambilan keputusan dan pengaruhnya	18			
14	15/1	Konflik dalam pengambilan keputusan	Pengambilan keputusan dalam situasi konflik	19			
15			UAP.				

Jakarta, 20 Januari 2024

Dosen Pengampu

Helmi Guruh Pratomo, S.E., M.P.

Ketua Program Studi

Helmi Guruh Pratomo, S.E., M.P.



UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA
LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
LEMBAR MONITORING PERKULIAHAN

FORM UTAMA/FAU/002

PROGRAM STUDI : Manajemen Si.
 SEMESTER : VII C
 TAHUN AJARAN : 2023/2024

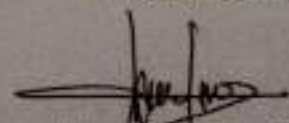
KODE/MATA KULIAH/SKS : Ekonomi Manajerial
 DOSEN PENGAMPU : Helmina Ginting Situmorang

PERTEMUAN KE	HARI/TANGGAL	POKOK BAHASAN	URAIAN MATERI BAHASAN	Jumlah Mhs Hadir	Tanda tangan Dosen	Kontrol / Monitoring	
						Program Studi	Unit Jaminan Mutu
1	26/9	Pengertian dan Ruang lingkup EM	Mengjabarkan ruang lingkup Ekonomi Manajerial	22	↓	Komentar Program Studi	Komentar UJM
2	3/10	Teknik optimasi	- Proses optimasi - Hubungan penawaran, biaya dan kuantitas	22	↓		
3	10/10	Estimasi penawaran	- Analisis permintaan - Estimasi penawaran	21	↓		
4	17/10	lanjutan Estimasi penawaran	- latihan soal 3	22	↓		
5	24/10	Teori Permittaan dan penawaran	- teori permintaan - keseimbangan - teori penawaran pasar	19	↓		
6	31/10	Teknik penawaran	- Parameter kualitatif dan kuantitatif	22	↓		
7	7/11	Teori produksi	- Fungsi produksi - Kombinasi input	20	↓		
8	14/11	-	UJIAN TENGAH SEMESTER	22	↓		
9	21/11	Teori Biaya	- Konsep biaya jangka pendek - " " " " " " " " panjang	21	↓		
10	28/11	Pasar persaingan sempurna	struktur pasar p. sempurna	22	↓		

PERTEMUAN KE	HARI/TANGGAL	POKOK BAHASAN	URAIAN MATERI BAHASAN	Jumlah Mhs Hadir	Tanda tangan Dosen	Kontrol / Monitoring	
						Program Studi	Unit Jaminan Mutu
11	5/12	Pasar monopoli/oligopoly/monopolistik	- Struktur pasar monopoli, oligopoly dan pasar monopolistik	22	↓	Komentar Program Studi	Komentar UJM
12	7/12	Penetapan Harga	- Penetapan harga mark up, diskoni, subsidi, produk berganda	22	↓		
13	12/12	Risiko ketidakepastian dan pengambilan keputusan	- Teknik & dan pengambilan keputusan	22	↓		
14	19/12	Pengganggaran Model	- Teori utilitas	22	↓		
15	26/12	Lampiran penganggaran Model	- Analisis Risiko	21	↓		
16	15/1.2024		LEAS	22	↓		

Jakarta, 20 Januari 2024

Dosen Pengampu



Helmi Nur-Genteng SE-0201





UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA
LEMBAGA PENJAMINAN MUTU
LEMBAR MONITORING PERKULIAHAN

FORM UTAMA/FAU/002

PROGRAM STUDI
SEMESTER
TAHUN AJARAN

: Manajemen Si
: P.I.C
: 2023/2024

KODE/MATA KULIAH/SKS
DOSEN PENGAMPU

: Budaya organisasi
: Helina Ginting P.M.A

PERTEMUAN KE	HARI/TANGGAL	POKOK BAHASAN	URAIAN MATERI BAHASAN	Jumlah Mhs Hadir	Tanda tangan Dosen	Kontrol / Monitoring	
						Program Studi	Unit Jaminan Mutu
						Komentar Program Studi	Komentar UJM
1	30/9	Struktur Budaya organisasi	Budaya organisasi dlm skala nasional dan global	3	[Signature]		
2	7/10	Struktur budaya org. di era 4.0	struktur budaya org. di era 4.0 dan pengaruhnya thd org.	3	[Signature]		
3	14/10	Paradigma Budaya	Paradigma budaya lokal dan Budaya internasional	3	[Signature]		
4	21/10	Budaya di era 4.0. Society 5.0	perkembangan Budaya organisasi di era 4.0 dan society 5.0.	3	[Signature]		
5	28/10	Peran Kepemimpinan dlm pncn dlm b.org	Kebutuhan kepemimpinan dlm upaya mengatasi krisis budaya ket. Malero.	3	[Signature]		
6	4/11	Proses dan desain penelitian	Observasi korbasis penelitian dan wawancara	3	[Signature]		
7	11/11	Budaya antar Bangsa	Budaya antar Bangsa di era global.	3	[Signature]		
8	18/11		LTS.	3	[Signature]		
9	25/11	Perbedaan budaya dlm skala besar menengah, kecil	Tipe 3 budaya organisasi perusahaan secara umum baik besar atau kecil	[Signature]	[Signature]		
10	9/12	Paradigma pondok dan budaya malero	Analisis terhadap budaya malero	[Signature]	[Signature]		

PERTEMUAN KE	HARI/TANGGAL	POKOK BAHASAN	URAIAN MATERI BAHASAN	Jumlah Mhs Hadir	Tanda tangan Dosen	Kontrol / Monitoring	
						Program Studi	Unit Jaminan Mutu
11	14/12	Tahap 3 portlandan dan organisasi	Culture and Leadership	5		Komentar Program Studi	Komentar UJM
12	21/12	Adaptasi org tld eksternal & internal	Adaptasi org tld lingkungan ekster nal dan internal	5			
13	30/12	Dinamika budaya org organisasi	Dinamika org. - Org. Life cycle	5			
14	6/1/24	Dialog kualitatif	Dialog kualitatif dim profesi pendak budaya org.	3			
15	12/1/24	Pemilaian orga nisasi	- pemilaian tld budaya organisasi	3			
16	20/1		UAS	3			


Dosen Pengampu

Helmina Gending

Jakarta,

UNIVERSITAS JAGORAYA
Ketua Program Studi

Melsia Samsarung SE-UM.

	UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN S1			
	Jl. TB Simatupang No. 152 Tanjung Barat – Jakarta Selatan 12530 FORMULIR RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)			
No. Dokumen 007/RPS/LPM/UTAMA- J/2020	No. Revisi 03	Hal 1 dari 5		Tanggal Terbit 20 September 2023
Matakuliah : Budaya Organisasi	Semester: VII.A	sks: 3	Kode: EMA 147023	
Mata Kuliah Prasyarat **)	: -			
Dosen Pengampu/Penanggungjawab	: HELMINA BR GINTING, S.E., M.M.			
Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)	a. Sikap : <ol style="list-style-type: none"> 1. Bertaqwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan mampu menunjukkan sikap religius; 2. Menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dalam menjalankan tugas berdasarkan agama, moral, dan etika; 3. Menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik; 4. Berperan sebagai warga negara yang bangga dan cinta tanah air, memiliki nasionalisme serta rasa tanggungjawab pada negara dan bangsa; 5. Menghargai keanekaragaman budaya, pandangan, agama, dan kepercayaan, serta pendapat atau temuan orisinal orang lain; 6. Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan pancasila; 7. Bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan; 8. Taat hukum dan disiplin dalam kehidupan bermasyarakat dan bernegara; 			

9. Menginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan;
10. Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri.

b. Pengetahuan :

1. Menguasai konsep teoretis, metoda dan perangkat analisis fungsi manajemen (perencanaan, pelaksanaan, pengarahan, pemantauan, evaluasi, dan pengendalian) dan fungsi organisasi (pemasaran, sdm, operasi, dan keuangan) pada berbagai jenis organisasi;
2. Menguasai konsep dan teknik menyusun rencana strategis dan menjabarkannya dalam rencana operasional;
3. Menguasai prinsip kepemimpinan dan kewirausahaan dalam berbagai tipe organisasi;
4. Mengetahui dan memahami perubahan dan perkembangan lingkungan eksternal perusahaan seperti ekonomi, sosial budaya dan teknologi ,dan mampu memahami bagaimana organisasi beradaptasi terhadap perubahan tersebut.
5. Menguasai minimal salah satu bahasa internasional;

c. Keterampilan Umum :

1. Mampu menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan teknologi yang sesuai dengan keahlian Budaya Organisasi dan Kepemimpinan.
2. Mampu menunjukkan kinerja mandiri, bermutu, dan terukur.

3. Mampu mengambil keputusan secara tepat dalam konteks penyelesaian masalah di bidang keahliannya, berdasarkan hasil analisis informasi dan data.

	<p>d. Keterampilan Khusus :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Mampu menyusun, menyajikan laporan hasil penelitian empiris dan ilmiah berbasis perusahaan sesuai dengan standar global yang berlaku pada bidang budaya organisasi. 2. Mampu mengevaluasi manajemen tata kelola korporat, peran dan tanggung jawab sosial dan lingkungan korporat dan menjunjung tinggi nilai-nilai etika individu dan professional. 3. Mampu mengembangkan pendekatan multi disiplin yang terintegrasi untuk mengevaluasi manajemen strategik dan keputusan bisnis, serta mampu memberikan masukan kepada para eksekutif dalam berbagai penetapan strategi organisasi, budaya dan keputusan bisnis dalam lingkup nasional dan internasional. 4. Mampu berfikir dan berperan sebagai pemimpin manajemen perusahaan guna meningkatkan nilai organisasi dan keputusan strategis, berbasis hasil penelitian empiris dan ilmiah yang mendalam pada bidang budaya organisasi dan kepemimpinan <ol style="list-style-type: none"> 1. Mampu memberikan tema utuh dalam pembuatan keputusan manajerial 2. Mampu mengambil keputusan manajerial yang tepat di berbagai tipe organisasi pada tingkat operasional, berdasarkan analisis data dan informasi pada fungsi organisasi; 3. Mampu memberikan topik dan alat managerial yang dapat digunakan dalam pengambilan keputusan managerial. 4. Mampu menunjukkan bagaimana keputusan managerial di dunia nyata.
<p>Capaian Pembelajaran Matakuliah (CPMK)</p>	<p>a. Sikap :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Menginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan; 2. Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidan keahliannya secara mandiri

b. Pengetahuan :

1. Menguasai konsep teoretis, metoda dan perangkat analisis fungsi manajemen (perencanaan, pelaksanaan, pengarahan, pemantauan, evaluasi, dan pengendalian) dan fungsi organisasi (pemasaran, sdm, operasi, dan keuangan) pada berbagai jenis organisasi;
2. Menguasai konsep dan teknik menyusun rencana strategis dan menjabarkannya dalam rencana operasional;
3. Menguasai etika bisnis dan nilai-nilai kemanusiaan (humanity values)
4. Menguasai pengetahuan tentang jenis dan regulasi organisasi lokal, nasional, regional, dan global;

c. Keterampilan Umum :

1. Mengkaji implikasi pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan, teknologi atau seni sesuai dengan keahliannya berdasarkan kaidah, tata cara dan etika ilmiah untuk menghasilkan solusi, gagasan, desain, atau kritik seni serta menyusun deskripsi saintifik hasil kajiannya dalam bentuk skripsi atau laporan tugas akhir;
2. Mengambil keputusan secara tepat dalam konteks penyelesaian masalah di bidang keahliannya, berdasarkan hasil analisis terhadap informasi dan data;
3. Mengelola pembelajaran secara mandiri;
mengembangkan dan memelihara jaringan kerja dengan pembimbing, kolega, sejawat baik di dalam maupun di luar lembaganya

d. Keterampilan Khusus :

1. Mampu menyusun, menyajikan laporan hasil penelitian empiris dan ilmiah berbasis perusahaan sesuai dengan standar global yang berlaku pada bidang budaya organisasi.
2. Mampu mengevaluasi manajemen tata kelola korporat, peran dan tanggung jawab sosial dan lingkungan korporat dan menjunjung tinggi nilai-nilai etika

		<p>individu dan professional.</p> <p>3. Mampu mengembangkan pendekatan multi disiplin yang terintegrasi untuk mengevaluasi manajemen strategik dan keputusan bisnis, serta mampu memberikan masukan kepada para eksekutif dalam berbagai penetapan strategi organisasi, budaya dan keputusan bisnis dalam lingkup nasional dan internasional.</p> <p>4. Mampu berfikir dan berperan sebagai pemimpin manajemen perusahaan guna meningkatkan nilai organisasi dan keputusan strategis, berbasis hasil penelitian empiris dan ilmiah yang mendalam pada bidang budaya organisasi dan kepemimpinana</p>					
Deskripsi Matakuliah:		<p>Pada mata kuliah ini mahasiswa dibekali dengan pengetahuan dan ketrampilan dengan mengedepankan penguasaan topik utama mengenai pengertian fenomena bisnis terkini untuk memahami budaya organisasi dan kepemimpinan, mendefinisikan, integrasi antara intuisi dan analisis, melakukan adaptasi perubahan organisasi secara bertahap, dan perusahaan yang berdaya saing tinggi.</p>					
Minggu ke -	Kemampuan yang diharapkan (Sub-CPMK)	Bahan Kajian/Materi Pembelajaran	Metode Pembelajaran dan Pengalaman Belajar	Waktu	Penilaian	Kriteria/ Indikator	Bobot
1	Mahasiswa dapat memahami pengertian struktur budaya organisasi secara global pada era decade ini di perusahaan kecil maupun perusahaan besar multinasional	Bagaimana mendefinisikan budaya organisasi perusahaan secara umum Di era global pada perusahaan skala besar multinasional maupun perusahaan dengan skala kecil	Ceramah Diskusi Kelompok Bentuk: Kuliah	150	1.Tanya jawab	Mahasiswa dapat mengkaji pengertian tentang struktur budaya organisasi di era globalisasi baik pada perusahaan	2%

		secara jelas				dengan skala besar multinasional maupun perusahaan dengan skala kecil.	
2	Mahasiswa dapat mengidentifikasi dan menelaah struktur dari budaya organisasi perusahaan dekade ini di era industrial 4.0	Struktur budaya organisasi di era industrial 4.0. Tiga tingkatan analisis budaya organisasi perusahaan. Digital equipment corporation.	Zom dan WAG a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab c.Latihan soal	150	a.Tanya jawab b.quis	Mahasiswa dapat mengkaji budaya bisnis dari suatu organisasi perusahaan di era industrial 4.0.	3 %
3	Mahasiswa dapat menjelaskan berbagai paradigme antara budaya organisasi dan budaya nasional di era global.	Paradigma budaya internasional dan lokal	Zom dan WAG a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab	150	a.Tanya jawab b latihan soal	Mahasiswa dapat mengkaji peran budaya perusahaan dan budaya Nasional, apakah beroperasi dengan sinergi.	3%
4	Mahasiswa dapat menyusun suatu paradigme budaya perusahaan/ bisnis di era global	Paradigma budaya Perusahaan di era Industrial 4	Zoom dan WAG a.Ceramah b.Diskusi	150	Tanya Jawab Latihan tugas	Mahasiswa dapat mengkaji dan menerapkan	6 %

			c.Tanya jawab d.Latihan soal			suatu pemahaman paradigm budaya organisasi secara global.	
5	Mahasiswa dapat menganalisis peran kepemimpinan dan budaya organisasi makro	Kebutuhan Kepemimpinan dalam upaya mengetahui eksistensi budaya organisasi makro. Dimensi dari budaya makro da koneteks terhadap keberlangsungan suatu perusahaan di era glonal.	Zomm WAG a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab d.Latihan soal	150	Tanya Jawab Latihan tugas	Mahasiswa dapat memahami bagaimana kepemimpinan dalam budaya makro	3%
6	Mahasiswa dapat menggunakan berbagai proses dan desain penelitian dalam upaya memahami budaya makro.	Travel dan literature. Penelitian survey. Etnografi, observasi dan penelitian berbasis interview. Human essence dan motivasi mendasar.	Zoom WAG a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab	150	Tanya jawab	1.Mahasiswa mampu melakukan analisis peramalan kualitatif. 2. Mampu melakukan analisis peramalan kuantitatif	3%

7.	Mahasiswa dapat menggunakan penggambaran budaya antar bangsa pada suatu perusahaan multinasional di era global.	Suatu cara yang focus pada pekerjaan dengan budaya makro. Cultural intelligent. Bahagaimana menggambarkan pembelajaran budaya antar bangsa dari perusahaan di era global. Pemahaman yang berlawanan pada suatu budaya perusahaan makro.	Zomm WAG a.Ceramah b.Diskusi c.Kuis	150	1.Tanya jawab 2.Test tertulis	Mahasiswa memahami konsep dasar budaya antar bangsa	3%
8	Ujian Tengah Semester		Ujian Off Line Ujian Tertulis	150	1.Ketepatan Waktu dan ketepatan Menjawab b	Kemampuan mahasiswa memahami konsep dan menjawab dengan tepat dalam waktu yang ditentukan	25%
9	Mahasiswa mengetahui dan memahami perbedaan budaya pada perusahaan skala besar , menengah dan kecil	Tipe ipe budaya organisasi perusahaan secara umum baik di skala besar ataupun kecil	a. Ceramah b. Diskusi c. Tanya Jawab	150	1.Tanya Jawab 2.Tugas	Mahasiswa mampu budaya pada perusahaan skala besar , menengah dan skala kecil	3%

10	Mahasiswa dapat menyusun ESSAY tentang paradigma perubahan budaya makro dan efeknya terhadap organisasi	Buat Essay dan presentasi: Analisis terhadap budaya makro dan paradigma yang terjadi di perusahaan, sehingga dapat focus pada pekerjaan yang memiliki tujuan tertentu di era global.	a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab	150	1.Present ase 2.Tanya jawab	Mahasiswa MEMPRESENT ASIKAN ESSAY yang disusun dengan tema : budaya makro dan paradigma yang terjadi di perusahaan, sehingga dapat focus pada pekerjaan yang memiliki tujuan tertentu di era global	6%
11	Mahasiswa dapat memahami Budaya dan kepemimpinan melalui tahap-tahap pertumbuhan organisasi.	Culture and leaderships throught stages of growth. Bagaimana budaya dan peran pendiri perusahaan di era global. Peran pemilik perusahaan dalam menciptakan budaya organisasi.	a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab d. Quis	150	Tanya Jawab	Mahasiswa mempelajari dan mendiskusikan penerapan budaya dan kepemimpinan perusahaan melalui tahap pertumbuhan organisasi.	

12.	Mahasiswa dapat memahami penerapan adaptasi eksternal dan integrasi internal perusahaan menjadi suatu budaya organisasi	Adaptasi eksternal dan integrasi internal organisasi dalam membentuk suatu budaya perusahaan. Isue social dari suatu organisasi. Pertumbuhan dan evolusi budaya organisasi. Struktur, system dan proses. Bagaimana peran kepemimpinan yang melekat dan menyalurkan budaya kerja secara organisasional di era global.	a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab	150	Tanya jawab	Mahasiswa mengkaji. Penerapan proses pembentukan budaya organisasi yang bersumber dari factor eksternal dan internal.	3%
13.	Mahasiswa dapat memahami aspek dinamika budaya organisasi dan daur hidup perusahaan.	Dinamika budaya organisasi dalam masa daur hidup perusahaan. Tahap pertumbuhan, tahap maturity dan tahap penurunan. Differentiation and the growth of sub-culture. Peran unik pada fungsi eksekutif perusahaan. Natural and guded cultural evolution pada	a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab	150	1.Test tertulis 2.Tanya jawab	Mahasiswa mengkaji peran budaya organisasi dalam setiap tahap daur hidup perusahaan.	3%

		perusahaan.					
14	Mahasiswa dapat memahami aspek penting pada penilaian budaya	Assesing culture and leading planned change. Isu etik di perusahaan di era global.	a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab	150	Tanya jawab	Mahasiswa dapat mengkaji aspek terpenting dalam perencanaan	2%
15	Mahasiswa dapat melakukan dialog kualitatif pada proses penilaian budaya organisasi.	The dialogic qualitative culture assessment process. Cultural insight. Suatu model perubahan management and the change leader. Goal general change theory.	a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab	150	Tanya jawab	Mahasiswa dapat melakukan teknik dialog kualitatif pada proses penilaian budaya organisasi.	3%
16.	Ujian Akhir Semester	Materi ke 9 sampai 15	Ujian tatap muka	150	Ujian Tertulis	Kemampuan mahasiswa menjawab semua pertanyaan dengan benardan sesuai dengan waktu yang ditentukan	35%

****) Mahasiswa tidak dapat mengambil matakuliah lanjutan apabila tidak lulus mata kuliah prasyarat.**

Daftar Referensi:

George R. Terry, dan Leslie W. Rue, 1974. Dasar-dasar Manajemen, Jakarta : Bumi Aksara.

Hornby, A. S. 184. Oxford Advanced Learner's Dictionary of Current English. Firth Edition. Oxford: Oxford University Press
Husaini, Usman, 2006. Manajemen Teori', Praktik, Dan Riset Pendidikan, Jakarta: Bumi Aksara.

Sutisna, Oteng, 1989, Administrasi Pendidikan, Bandung: Angkasa.

Rusiana A & A Ghozin, 2014. Asas-asas Manajemen Berwawasan Global. Bandung: Pustaka Setia.
Rusdiana A. dan Qiqi Yuliaty Zakiah. 2013. Manajemen Perkantoran Modern. Bandung: Insan Komunika

Tugas mahasiswa dan penilaiannya

1. Tugas

Minggu ke	Bahan Kajian/Matari Pembelajaran	Tugas		Waktu	Penilaian	Indikator	Bobot
5	Mahasiswa dapat menganalisis peran kepemimpinan dan budaya organisasi makro	Mandiri	Kuis	50	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan Tepat Waktu	5%
		Terstruktur					
7	Mahasiswa dapat menggunakan penggambaran budaya antar bangsa pada suatu perusahaan multinasional di era global.	Mandiri	Kuis	50	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan Tepat Waktu	5%
		Terstruktur					
11	Mahasiswa dapat	Mandiri	Kuis	50	Laihan soal	Proses Penyelesaian	

a) Aspek Penilaian

- (1) Sikap
- (2) Pengetahuan
- (3) Keterampilan
- (4) Syarat mengikuti UAS Kehadiran Mahasiswa Minimal 70%.

b) Bobot Penilaian Bersifat Akumulasi

- (1) Bobot Kehadiran (NK) = 20%
- (2) Bobot Tugas (NT) = 20%
- (3) Bobot Nilai Ujian Tengah Semester (UTS) = 25%
- (4) Bobot Nilai Ujian Akhir Semester (UAS) = 35%
- (5) Nilai Akhir dalam bentuk Huruf (A/B/C/D/E)
- (6) Apabila salah satu komponen bobot tidak ada maka otomatis nilai E.

Jakarta, 20 September 2023

Mengetahui
Ketua Program Studi



Metehsa Sembiring, S.E., M.M.

Dosen Pengampu/
Penanggung jawab MK

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Helmina Br Ginting'.

Helmina Br Ginting, S.E., M.M.

	UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN			
	Jl. TB Simatupang No. 152 Tanjung Barat – Jakarta Selatan 12530			
FORMULIR RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)				
No. Dokumen 007/RPS/LPM/UTAMA-J/2020	No. Revisi 04	Hal 1 dari 5		Tanggal Terbit September 2023
Matakuliah : Teori Pengambilan keputusan	Semester: VII	sks: 3	Kode MK:	
Mata Kuliah Prasyarat **)	:-			
Dosen Pengampu	: HELMINA BR INTING,SE.MM			
Waktu Kuliah	: 3 SKS = 150 Menit			
Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)	a. Sikap : <ol style="list-style-type: none"> 1. Bertaqwa pada Tuhan Yang Maha . 2. Menjadi pribadi yang jujur, menjunjung tinggi nilai nilai keadilan 3. Bertanggung jawab didalam pekerjaan dan kehidupan sehari-hari b. Pengetahuan : Mendemonstrasikan pemahaman tentang konsep dan model pengambilan keputusan dalam konteks pemecahan masalah bidang administrasi publik, didasarkan manajemen pengetahuan			
	c. Keterampilan Umum : Menerapkan prinsip kepemimpinan, kerja tim, pemecahan masalah dan berpikir kritis di bidang administrasi publik			
	d. Keterampilan Khusus : Menerapkan teknik dan metode perencanaan, pelaksanaan, pemantauan dan evaluasi kebijakan publik dalam rangka meningkatkan kinerja organisasi dan pelayanan publik			
Capaian Pembelajaran Matakuliah (CPMK)	a. Sikap :			

	<p>b. Bertaqwa pada Tuhan Yang Maha .</p> <p>c. Menjadi pribadi yang jujur, menjunjung tinggi nilai nilai keadilan</p> <p>d. Bertanggung jawab didalam pekerjaan dan kehidupan sehari-hari</p> <p>b. Pengetahuan :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Menjelaskan teori dan konsep pengambilan keputusan 2.Mahasiswa mampu memahami teori konteks 3. Mahasiswa mampu memahami konsep rasionalitas terbatas (bounded rationality) 4. Mahasiswa mampu berpikir secara sistemik terhadap permasalahan yang timbul 5. Mahasiswa mampu mengenali masalah dan mengetahui tipologi masalah dan uncertainty 6. Mahasiswa mampu menganalisis masalah berdasarkan problem trees analysis 7. Mahasiswa mampu melakukan analisis masalah berdasarkan fishbone analysis 8. Mahasiswa mampu mendesain alternative solusi <p>c. Keterampilan Umum :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Menjelaskan bagaimana etika dalam pengambilan keputusan 2.Menjelaskan tehknik-tehknik dalam pengambilan keputusan <p>d. Keterampilan Khusus :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.Menjelaskan teknik dalam pengambilan keputusan berdasarkan kebijakan yang ditetapkan 2.Mahasiswa mampu menyelesaikan masalah sesuai dengan kewenangannya 					
<p>Deskripsi Matakuliah</p>	<p>: Mata Kuliah ini merupakan mata kuliah yang secara umum menjelaskan konsep dasar teori konteks, metode pengambilan keputusan, dan konsep rasional terbatas. Di samping itu, mata kuliah ini akan menjelaskan mengenai konsep berpikir sistemik, pengenalan masalah & analisis masalah, desain alternatif solusi. Pada bagian terakhir, mata kuliah ini akan menjelaskan tentang teknik pengambilan keputusan strategik, komunikasialtenatif keputusan serta diskresi keputusan.</p>					
<p>Minggu ke -</p>	<p>Kemampuan yang diharapkan (Sub-CPMK)</p>	<p>Bahan Kajian/ Materi Pembelajaran</p>	<p>Metode Pembelajaran dan Pengalaman Belajar</p>	<p>Penilaian</p>	<p>Kriteria/ Indikator</p>	<p>Bobot</p>

1	Mahasiswa mampu memahami metode pengambilan keputusan	<ul style="list-style-type: none"> • Metode dalam pengambilan keputusan • Metode dalam pengambilan keputusan serta tahapan sistem informasi yang mendukung 	Menggunakan Zoom	1. Tan ya jawa b	Kehadiran (1) Presentasi (2) Partisipasi dalam diskusi (2)	2%
2	<ol style="list-style-type: none"> 1. Mahasiswa mampu memahami business plan dan keputusan 2. Mampu menyusun keputusan business plan 3. Mengetahui dan memahami kaidah – kaidah yang harus diikuti dan y harus dihindari dalam membuat keputusan 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Penertian dan defenis Perencanaan dani Business Plan 2. Tujuan Business plan 3. Forat Business Plan 4. Pembuatan Term Of Reference (TOR) 5. Business Plan dan Supply Chain Manaemen 6. Business Plan dlm bentuk Perncaanan keuangan 7. Fungsi Time Schedule dalam 	Zoom	(2) Partisipasi dalam diskusi	1.Ketepatan menjawab dan keaktifan dalam diskusi	3%

		Business Plan 8. Contingency Plan				
3	<ul style="list-style-type: none"> Mampu memahami secara sistematis terhadap permasalahan yang ada dalam sebuah fenomena Mampu mengidentifikasi permasalahan yang muncul dan menemukan solusi berdasarkan pemikiran yang sistematis 	Mahasiswa mampu mengenali masalah dan mengetahui tipologi masalah dan uncertainty	Zoom		Presentasi (2) Partisipasi dalam diskusi (2)	3%
4	A .Memahami dan mengenali masalah dan pemecahan masalah tersebut dengan pohon keputusan	Mahasiswa mampu mengenali masalah dan cara mengambil keputusan dengan menggunakan decision tree *Tugas Quiss	Zoom	1.Tanya Jawab 2.Keaktifan dan ketepatan dalam menjawab	Presentasi (2) Partisipasi dalam diskusi (2)	3%
5	Mampu memahami analisa Regresi dan Korelasi	1.Mahasiswa mampu memahami defenisi dan penertian regresi dan korelasi. 2. Mahasiswa mampu memanfaatkan regresi dan korelasi dalam pengambilan keputusan	Zoom	1.Tanya Jawab 2.Keaktifan dan ketepatan dalam menjawab	Presentasi (2) Partisipasi dalam diskusi (2)	3%
6	1. Mahasiswa mampu	1. Mahasiswa	Zoom	1.Tanya	Presentasi	3%

	memahami manfaat pengaruh Keputusan Strategis bagi Perusahaan	<p>mampu memahami defenisi keputusan strateis dan kebutuhan akan keputusan strategis.</p> <p>2. Mampu memahami keputusan strategis dan kepemimpinan strategis</p> <p>3. Tuas Quiss</p>		Jawab 2.Keaktifan dan ketepatan dalam menjawab	(2) Partisipasi dalam diskusi (2)	
7	1.Mampu memahami dan mengaplikasikan analisa forcasting	<p>1. Mahasiswa mampu memahami pengertian forcasting.</p> <p>2.Mahasiswa mampu memahami sumber data dalam melakukan forcasting.</p> <p>3. Mahaiswa mampu memahami hokum permintaan dan penawaran.</p> <p>4. Mahasiswa mampu melakukan forcasting dengan menggunakan metode moving average</p>	Zoom	1.Tanya Jawab 2.Keaktifan dan ketepatan dalam menjawab	Presentasi (2) Partisipasi dalam diskusi (2)	3%
8	UJIAN TENGAH SEMESTER (UTS)	1.Mahasiswa mampu menjawab soal-soal materi minggu ke 1 sampai minggu ke 7.	Tatap muka	1.Ujian Tertulis,kemampuan menjawab soal UTS	Kemampuan dalam menjawab soal-soal	25%

					UTS	
9	1.Mahasiswa mampu memahami dan mengaplikasikan analisis penyusutan dan pengambilan keputusan	1. Mahasiswa mampu memahami pengertian penyusutan, 2. Mahasiswa mampu memahami penyusutan dan pengambilan keputusan. 3. Mampu memahami cara memperlambat penyusutan 4. Mampu memahami metode- metode dalam perhitungan penyusutan	Tatap muka	1.Tanya Jawab 2.Keaktifan dan ketepatan dalam menjawab	Presentasi (2) Partisipasi dalam diskusi (2)	3%
10	1.Mahasiswa mampu memahami dan mengaplikasikan Keputusan pendekatan Net Present Value	1. Mahasiswa mampu memahami pengertian NPV dan mampu mengaplikasikannya. 2. Mampu memahami kelemahan dalam menggunakan metode	Tatap muka	1.Tanya Jawab 2.Keaktifan dan ketepatan dalam menjawab	Presentasi (2) Partisipasi dalam diskusi (2)	3%
11	1. Mahasiswa mampu memahami inflasi. 2. Mahasiswa mampu melakukan analisis inflasi dalam pengambilan keputusan.	1. Mahasiswa mampu memahami pengertian, pembagian dan skala penilaian inflasi. 2. Mahasiswa mampu memahami pengaruh inflasi yang stabil dan terkendali pada	Tatap muka	1.Tanya Jawab 2.Keaktifan dan ketepatan dalam menjawab	Presentasi (2) Partisipasi dalam diskusi (2)	3%

		dunia usaha 3. Tugas Quiss				
12	1. Mahasiswa mampu memahami Karakteristik Pengambil Keputusan.	1.Mahasiswa mampu memahami defenisi karakteristik. 2. Karakteristik Pengambil Keputusan dan Pengaruhnya Bi Perusahaan	Tatap muka	1.Tanya Jawab 2.Keaktifan dan ketepatan dalam menjawab	Presentasi (2) Partisipasi dalam diskusi (2	3%
13	1. Mahasiswa memahami Pengambilan Keputusan Dalam Berbagai Kondisi	1. Mampu memahami Pengertian dan defenisi kondisi. 2. Pengambilan Keputusan dalam kondisi pasti 3. Pengambilan Keputusan dalam Kondisi tidak Pasti	Tatap muka	1.Tanya Jawab 2.Keaktifan dan ketepatan dalam menjawab	Presentasi (2) Partisipasi dalam diskusi (2	3%
14	1.Mahasiswa Mampu memahami Konflik Dalam Pengambilan Keputusan	1. Memahami defenisi Konflik . 2. Pengambilan Keputusan dalam Kondisi Konflik. 3.Sebab-sebab timbulnya konflik	Tatap muka	1.Tanya Jawab 2.Keaktifan dan ketepatan dalam menjawab	Presentasi (2) Partisipasi dalam diskusi	3%
15	1. Mahasiswa mampu memahami Analisa SWOT dalam Pengambilan Keputusan.	1.Mahasiswa mampu memahami defenisi SWOT 2. Analisa SWOT dan Pengambilan Keputusan 3.Penerapan SWOT dalam Pengambilan Keputusan.	Tatap muka	1.Tanya Jawab 2.Keaktifan dan ketepatan dalam menjawab	Presentasi (2) Partisipasi dalam diskusi	5%

		4.Tugas Quiss				
16	UJIAN AKHIR SEMESTER (UAS)	Mampu menjawab soal-soal UAS	Tertulis ,tatap muka	Kemampuan memahami dan menjawab soal-soal UAS	Ketepatan dalam Menjawab Soal UAS dan tepat waktu	35%

****) Mahasiswa tidak dapat mengambil matakuliah lanjutan apabila tidak lulus mata kuliah prasyarat.**

Daftar Referensi:

1. Haslem, J. 2003. *Risk and Performance Analysis for Decision Making*. Maryland: Maryland University Press
2. Helfan, G and Loomis, J. 2011. *Policy Analys for Decision Making*. New Zeland: Kluwer Academic Publisher
3. Hasan, I. 2004. *Teori Pengambilan Keputusan*. Jakarta: Ghalia Indonesia
4. Muslich, M. 2004. *Metode Pengambilan keputusan*. Jakarta: Bumi Aksara
5. Dermawan, R. 2018. *Pengambilan Keputusan: landasan Filosofis, Konsep & Aplikasi*. Bandung: Alfabeta
6. Aminullah, E. 1999. *Berpikir Sistematis untuk Pengambilan Keputusan*. Bandung: Alfabeta
7. Chaniago, A. 2017. *Teknik Pengambilan Keputusan*. Jakarta: Lentera Ilmu Cendikia
8. Amertembun. 1980. *Berpikir Secara Relektif & Sistematis*. Bandung: SURI
9. Siagian. SP. 1994. *Patologi Birorasi*. Jakarta: Yudhistira Ghalia

Tugas mahasiswa dan penilaiannya

1. Tugas

Minggu ke	Bahan Kajian/ Materi Pembelajaran	Tugas		Waktu	Penilaian	Indikator	Bobot
4	Mahasiswa mampu mengenali masalah dan cara mengambil keputusan dengan menggunakan	Mandiri	KUIS	50 menit	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan	5%

	decision tree					Tepat Waktu	
		Terstruktur					
6	Mahasiswa mampu memanfaatkan teknik keputusan strategis	Mandiri	KUIS	50 menit	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan Tepat Waktu	5%
		Terstruktur					
11	Mahasiswa mampu memahami pengertian, pembagian dan skala inflasi	Mandiri	KUIS	50 menit	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan Tepat Waktu	5%
		Terstruktur					
15	1. Mahasiswa mampu memahami definisi SWOT 2. Analisa SWOT dan Pengambilan Keputusan 3. Penerapan SWOT dalam Pengambilan Keputusan	Mandiri	KUIS	50 menit	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan Tepat Waktu	5%
		Terstruktur					

Jenis tugas yang diberikan dapat dalam bentuk: *Book Review, Analisis Jurnal, Analisis Kasus, Riset Kecil, Proyek, Observasi lapangan, Menulis makalah, Latihan*. Sifat Tugas mandiri atau kelompok. Untuk matakuliah laboratorium/bengkel dan lapangan tidak ada tugas mandiri dan tugas terstruktur.

2. Penilaian

a) Aspek Penilaian

- (1) Sikap
- (2) Pengetahuan
- (3) Keterampilan
- (4) Syarat mengikuti UAS Kehadiran Mahasiswa Minimal 70%.

b) Bobot Penilaian Bersifat Akumulasi

- (1) Bobot Kehadiran (NK) = 20%

Lampiran SK Dekan Nomor : 22/UTAMA-J/VIII/2020

- (2) Bobot Tugas (NT) = 20%
- (3) Bobot Nilai Ujian Tengah Semester (UTS) = 25%
- (4) Bobot Nilai Ujian Akhir Semester (UAS) = 35%
- (5) Nilai Akhir dalam bentuk Huruf (A/B/C/D/E)
- (6) Apabila salah satu komponen bobot tidak ada maka otomatis nilai E.

Mengetahui
Ketua Program Studi

Jakarta, 20 September 2023
Dosen Pengampu/
Penanggungjawab MK

Metehsa Sembiring,SE.MM
.....

Helmina Br Ginting,SE.MM
.....

A. Tata Cara Pengisian Kolom Rencana Pembelajaran Semester (RPS)

Tata cara pengisian Rencana Pembelajaran Semester (RPS) pada setiap komponen dilakukan dengan penjelasan sebagai berikut;

Nomor Kolom	Judul Kolom	Penjelasan Pengisian
1	Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)	Capaian Pembelajaran Lulusan diisi sesuai dengan CPL (sikap / pengetahuan / ketrampilan) yang terkait dengan matakuliah yang sudah ada dalam matrik CPL-Bahan Kajian-Matakuliah dalam kurikulum Program Studi masing-masing.
2	Capaian Pembelajaran Matakuliah (CPMK)	Capaian Pembelajaran Matakuliah adalah kemampuan akhir yang diharapkan setelah mahasiswa menyelesaikan mata kuliah yang bersangkutan sesuai dengan bahan kajian yang telah dirumuskan, pada CPMK memuat aspek Afektif, Kognitif dan Psikomotorik.
3	Deskripsi Matakuliah	Deskripsi matakuliah yang telah dirumuskan dalam kurikulum.
4	Minggu ke	Menunjukkan kapan suatu kegiatan dilaksanakan, yakni mulai minggu ke 1 sampai ke 16 (Satu semester) bisa 1/2/3/4 mingguan).
5	Kemampuan yang diharapkan	Rumusan kemampuan dibidang kognitif, psikomotorik, dan afektif diusahakan lengkap dan utuh (<i>hard skills & soft skills</i>). Merupakan tahapan kemampuan yang diharapkan dapat mencapai kompetensi matakuliah diakhir semester
6	Bahan kajian (Materi Kuliah)	Bisa diisi pokok bahasan/sub pokok bahasan, atau topik bahasan (dengan asumsi tersediabahan ajar/diktat/modul ajar untuk setiap pokok bahasan).
7	Metode pembelajaran dan Pengalaman Belajar Mahasiswa	Bisa berupa ceramah, diskusi, presentasi tugas, seminar, simulasi, responsi, praktikum, latihan, kuliah lapangan, praktik bengkel, survai lapangan, bermain peran, atau gabungan berbagai bentuk. Penetapan bentuk pembelajaran didasarkan pada keniscayaan bahwa kemampuan yang diharapkan diatas akan tercapai dengan bentuk / model pembelajaran tersebut. Dijelaskan secara singkat pengalaman belajar yang diharapkan pada mahasiswa.
8	Waktu	Takaran waktu yang menyatakan beban belajar dalam satuan SKS (Satuan Kredit Semester). 1 (Satu) SKS setara dengan 50 (Lima Puluh) menit perkegiatan proses belajar mengajar dikelas.
9	Penilaian	Sistem penilaian yang digunakan meliputi, jenis tes, cara penilaian serta instrument penilaian yang digunakan.
10	Kriteria / indikator	Berisi indikator yang dapat menunjukkan unsur kemampuan yang dinilai (bisa kualitatif, misal ketepatan analisis, kerapian sajian, kreativitas ide, kemampuan komunikasi, bisa juga yang kuantitatif : banyaknya kutipan acuan/unsur yang dibahas, kebenaran hitungan, dll).
11	Bobot Penilaian	Disesuaikan dengan kedalaman dan keluasan bahan kajian atau secara sederhana tercermin dari waktu yang digunakan untuk membahas atau mengerjakan tugas, atau besarnya sumbangan suatu kemampuan. Ujian Tengah semester dan Ujian Akhir tidak diberi bobot dikolom ini, tetapi diberi bobot ketika menentukan nilai akhir kelulusan dalam suatu matakuliah.
12	UTS dan UAS	Soal UTS diambil dari Materi Pertemuan 1-7 dan Soal UAS diambil dari Materi Pertemuan 9-15. UTS dilaksanakan pada Pertemuan ke-8, sedangkan UAS dilaksanakan pada Pertemuan ke-16. Materi Soal UAS minimal 5 soal, terdiri dari 50% soal harus berisikan studi/analisis kasus, sedangkan 50% sisanya terdiri dari pendalaman materi.

Ditetapkan di : Jakarta
 Pada Tanggal : 20 September 2023
 Rektor

Prof. Dr. H. M. Noor Sembiring., SE., M.M
 19640913 199303 1001



**UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN S1**

Jl. TB Simatupang No. 152 Tanjung Barat – Jakarta Selatan 12530

**FORMULIR
RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)**

No. Dokumen 007/RPS/LPM/UTAMA- J/2020	No. Revisi 03	Hal 1 dari 5	Tanggal Terbit 20September 2023
Matakuliah : Ekonomi Manajerial	Semester: VII.A	sks: 3	Kode: EMA 147023
Mata Kuliah Prasyarat **)	: -		
Dosen Pengampu/Penanggungjawab	: HELMINA BR GINTING, S.E., M.M.		
Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)	a. Sikap : 1. Bertaqwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan mampu menunjukkan sikap religius; 2. Menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dalam menjalankan tugas berdasarkan agama, moral, dan etika; 3. Menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik; 4. Berperan sebagai warga negara yang bangga dan cinta tanah air, memiliki nasionalisme serta rasa tanggungjawab pada negara dan bangsa; 5. Menghargai keanekaragaman budaya, pandangan, agama, dan kepercayaan, serta pendapat atau temuan orisinal orang lain; 6. Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan pancasila; 7. Bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan; 8. Taat hukum dan disiplin dalam kehidupan bermasyarakat dan bernegara; 9. Menginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan; 10. Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri.		

b. Pengetahuan :

1. Menguasai konsep teoretis, metoda dan perangkat analisis fungsi manajemen (perencanaan, pelaksanaan, pengarahan, pemantauan, evaluasi, dan pengendalian) dan fungsi organisasi (pemasaran, sdm, operasi, dan keuangan) pada berbagai jenis organisasi;
2. Menguasai konsep dan teknik menyusun rencana strategis dan menjabarkannya dalam rencana operasional;
3. Menguasai prinsip kepemimpinan dan kewirausahaan dalam berbagai tipe organisasi;
4. Menguasai konsep tentang ekonomi manajerial yang mencakup studi kasus, kepemimpinan, simulasi, dan eksperimen pada lingkup kualitatif dan kuantitatif, secara eksploratif, deskriptif, dan verifikatif;
5. Menguasai etika bisnis dan nilai-nilai kemanusiaan (humanity values)
6. Menguasai pengetahuan tentang jenis dan regulasi organisasi lokal, nasional, regional, dan global;
7. Menguasai minimal salah satu bahasa internasional;

c. Keterampilan Umum :

1. Menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan/atau teknologi sesuai dengan bidang keahliannya;
2. Mengimplementasikan ilmu pengetahuan dalam dunia nyata dan mampu membaca dan menganalisa lingkungan bisnis .
3. Mampu mengambil keputusan yang tepat atas berbagai situasi dan kondisi yang dihadapi oleh perusahaan atau organisasi.
4. Mengambil keputusan secara tepat dalam konteks penyelesaian masalah di bidang keahliannya, berdasarkan hasil analisis terhadap informasi dan data;
5. Mengelola pembelajaran secara mandiri;
6. Mengembangkan dan memelihara jaringan kerja dengan pembimbing, kolega, sejawat baik di dalam maupun di luar lembaganya.

d. Keterampilan Khusus :

1. Mampu memberikan tema utuh dalam pembuatan keputusan manajerial

	<ol style="list-style-type: none"> 2. Mampu mengambil keputusan manajerial yang tepat di berbagai tipe organisasi pada tingkat operasional, berdasarkan analisis data dan informasi pada fungsi organisasi; 3. Mampu memberikan topik dan alat managerial yang dapat digunakan dalam pengambilan keputusan managerial. 4. Mampu menunjukkan bagaimana keputusan managerial di dunia nyata.
<p>Capaian Pembelajaran Matakuliah (CPMK)</p>	<ol style="list-style-type: none"> a. Sikap : <ol style="list-style-type: none"> 1. Menginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan; 2. Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri b. Pengetahuan : <ol style="list-style-type: none"> 1. Menguasai konsep teoretis, metoda dan perangkat analisis fungsi manajemen (perencanaan, pelaksanaan, pengarahan, pemantauan, evaluasi, dan pengendalian) dan fungsi organisasi (pemasaran, sdm, operasi, dan keuangan) pada berbagai jenis organisasi; 2. Menguasai konsep dan teknik menyusun rencana strategis dan menjabarkannya dalam rencana operasional; 3. Menguasai etika bisnis dan nilai-nilai kemanusiaan (humanity values) 4. Menguasai pengetahuan tentang jenis dan regulasi organisasi lokal, nasional, regional, dan global; c. Keterampilan Umum : <ol style="list-style-type: none"> 1. Mengkaji implikasi pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan, teknologi atau seni sesuai dengan keahliannya berdasarkan kaidah, tata cara dan etika ilmiah untuk menghasilkan solusi, gagasan, desain, atau kritik seni serta menyusun deskripsi saintifik hasil kajiannya dalam bentuk skripsi atau laporan tugas akhir; 2. Mengambil keputusan secara tepat dalam konteks penyelesaian masalah di bidang keahliannya, berdasarkan hasil analisis terhadap informasi dan data; 3. Mengelola pembelajaran secara mandiri; mengembangkan dan memelihara jaringan kerja dengan pembimbing, kolega, sejawat baik di dalam maupun di luar lembaganya

		d. Keterampilan Khusus : mampu merumuskan fungsi manajemen (perencanaan, pengorganisasian, penyusunan staf, pengarahan, dan pengendalian serta evaluasi) pada level operasional di berbagai tipe organisasi;					
Deskripsi Matakuliah:		Mata kuliah ini merupakan mata kuliah yang membekali pengetahuan mahasiswa baik teoritis maupun konseptual mengenai konsep-konsep Ekonomi Manajerial dan alat- alat yang digunakan dalam membuat keputusan manajerial yang tepat sesuai dengan situasi dan kondisi yang dihadapi perusahaan atau organisasi, sesuai dengan ilmu Ekonomi Manajerial.					
Minggu ke -	Kemampuan yang diharapkan (Sub-CPMK)	Bahan Kajian/Materi Pembelajaran	Metode Pembelajaran dan Pengalaman Belajar	Waktu	Penilaian	Kriteria/ Indikator	Bobot
1	Mahasiswa mampu menjelaskan ruang lingkup ekonomi manajerial	1.Kontrak Perkuliahan 2. Pengertian Ekonomi Manajerial 3. Ruang Lingkup Ekonomi Manajerial	Zoom WAG Cerama dan diskusi	150	Tanya jawab	Mahasiswa dapat: Menjelaskan dan ruang lingkup ekonomi manajerial	2%
2	Mahasiswa mampu menjelaskan tehnik-tehnik optimasi	1.Proses optimasi Ekonomi 2.Hubungan Penerimaan 3.Hubungan Biaya 4.Hubungan keuntungan	Zomm WAG a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab c.Latihan soal	150	a.Tanya jawab b.esay dan hitungan	1.Menjelaskan proses optimasi ekonomi	3 %
3	Mahasiswa mampu menjelaskan teori permintaan dan	1.Teoris Permintaan 2.Teoris Penawaran 3.Keseimbangan pasar	Zoom WAG a.Ceramah	150	a.Tanya jawab b latihan	1.Menjelaskan teori permintaan	3%

	Penawaran		b.Diskusi c.Tanya jawab		soal	2.Menjelaskan teori penawaran	
4 -5	Mahasiswa mampu melakukan analisis dan estimasi permintaan	1.Analisis Permintaan 2. Estimasi Permintaan	Zomm WAG a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab d.Latihan soal	150	Test tertulis, esay dan hitungan	1.Melakukan analisis permintaan 2.Melakukan estimasi permintaan.	6 %
6	Mahasiswa mampu: Menggunakan tehknik peramalan untuk memprediksi permintaan	1.Peramalan kualitatif 2.Peramalan kuantitatif	Zoom WAG a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab	150	Tanya jawab	1.Mahasiswa mampu melakukan analisis peramalan kualitatif. 2. Mampu melakukan analisis peramalan kuantitatif	3%
7.	Mahasiswa mampu: a. Menjelaskan tentang teori Produksi	1. Fungsi Produksi 2. Pilihan kombinasi input	Zomm WAG a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab	150	1.Tanya jawab 2.Test tertulis	Mahasiswa memahami konsep dasar aktiva yang berkaitan dengan akuntansi untuk aktiva tetap berwujud	3%

8	Ujian Tengah Semester		Tatap Muka Ujian Tertulis	150			25%
9.	Mahasiswa mampu: Menjelaskan tentang teori biaya	<ol style="list-style-type: none"> 1. Konsep Biaya 2. Biaya jangka panjang 3. Biaya jangka pendek 	Tatap muka a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab	150	<ol style="list-style-type: none"> 1.Tanya jawab 2.Test tertulis 	a.Menjelaskan konsep biaya	3%
10-11	Mahasiswa mampu menjelaskan tentang : 1.Struktur Pasar Persaingan sempurna 2.Pasar Monopoli 3.Persaingan monopolistic 4.Oligopoli	<ol style="list-style-type: none"> 1. Struktur pasar persaingan sempurna 2. Struktur pasar monopoli 3. Struktur pasar persaingan monopolistic 4.Struktur pasar oligopoly 	Tatap Muka a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab	150	<ol style="list-style-type: none"> 1.Test tertulis 2.Tanya jawab 	<ol style="list-style-type: none"> 1.Menjelaskan kegunaan pengetahuan tentang struktur pasar. 2. Menjelaskan tentang struktur persaingan sempurna 3. Menjelaskan tentang struktur pasar persaingan monopolistik. 	6%

						4. Menjelaskan tentang stuktur pasar oligopoli	
12.	Mahasiswa mampu menjelaskan tentang Praktek –praktek penetapan harga	1. Penetapan Harga Markup 2.Diskriminasi haarga 3.Penetapan harga produk berganda	a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab	150	Tanya jawab	Mahasiswa memahami pengertian dan karakteristik partnership serta perhitungan pembagian laba/rugi partnership	3%
13.	Mahasiswa mampu menjelaskan tentang risiko dan ketidak pastian dalam pengambilan keputusan	1.Risiko dalam analisis ekonomi 2.Teori utilitas dan analisa risiko 3.Tehknik-tehknik pengambilan keputusan dalam ketidak pastian.	Tatap muka a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab	150	1.Test tertulis 2.Tanya jawab	Mahasiswa mampu menjelaskan 1.Risiko dalam analisis ekonomi 2.Teori utilitas dan analisa risiko 3.Tehknik-tehknik pengambilan keputusan dalam ketidak pastian	3%
14.-15	Mahasiswa mampu menjelaskan tentang penganggaran Modal	1.Risiko dalam analisis ekonomi. 2.Teori utilitas dan analisis risiko. 3.Tehknik-	Tatap Muka a.Ceramah b.Diskusi c.Tanya jawab	150	Tanya	Mhasiswa mampu memahami dan menjelaskan : 1.Risiko dalam	5%

		teknik pengambilan keputusan dalam ketidak pastian.			jawab	analisis ekonomi. 2. Teori utilitas dan analisis risiko. 3. Teknik-teknik pengambilan keputusan dalam ketidak pastian.	
16.	Ujian Akhir Semester	Materi ke 9 sampai 15	Tertulis tatap muka	150	Ujian Tertulis		35%

*****) Mahasiswa tidak dapat mengambil matakuliah lanjutan apabila tidak lulus mata kuliah prasyarat.**

Daftar Referensi:

1. Salvatore Dominic, 2006, Ekonomi Manajerial, Penerbit Salemba Empat
2. Hanke, John E and Arthur G Reitsch, 1998 Business Forecasting, Prentice Hall
3. Hirschey , Mark 2009 , Managerial economics: An Integrative Approach Cengage Learning

Tugas mahasiswa dan penilaiannya

1. Tugas

Minggu ke	Bahan Kajian/Matari	Tugas	Waktu	Penilaian	Indikator	Bobot
-----------	---------------------	-------	-------	-----------	-----------	-------

Pembelajaran							
1.	Ruang Lingkup Ekonomi	Mandiri	Kuis	30	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan Tepat Waktu	2%
		Terstruktur					
2	Proses Optimasi	Mandiri	Kuis	30	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan Tepat Waktu	3%
		Terstruktur					
3	Teori Permintaan, Penawaran dan keseimbangan Pasar	Mandiri	Kuis	30	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan Tepat Waktu	3%
		Terstruktur					
4	Analisis Permintaan	Mandiri	Kuis	1 minggu	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan Tepat Waktu	3%
		Terstruktur					
		Mandiri	Kuis	30	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan Tepat Waktu	3%

5	Estimasi Permintaan	Terstruktur					
6	Peramalan kuantitatif dan kualitatif	Mandiri	Kuis	30	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan Tepat Waktu	3%
		Terstruktur					
7	Prediksi Permintaan	Mandiri	Kuis	30	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan Tepat Waktu	3%
		Terstruktur					
8	UTS	Mandiri	Ujian Tertulis	150			25%
9	Konsep biaya	Mandiri	Kuis	30	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan Tepat Waktu	3%
		Terstruktur					
10	Struktur Pasar Persaingan Sempurna, Pasar Monopi	Mandiri	Kuis	30	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan	3%

						Tepat Waktu	
		Terstruktur					
11	Struktur Pasar Persaingan Monopolistik dan Oligopoli	Mandiri	Kuis	30	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan Tepat Waktu	3%
		Terstruktur					
12	Penetapan Harga	Mandiri	Kuis	30	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan Tepat Waktu	3%
		Terstruktur					
13	Risiko ketidak pastian	Mandiri	Kuis	1 minggu	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan Tepat Waktu	3%
		Terstruktur					
14	Penganggaran modal	Mandiri	Kuis	30	Latihan Soal Tertulis	Proses Penyelesaian Masalah dengan Benar dan Tepat Waktu	3%
		Terstruktur					
					Latihan Soal	Proses Penyelesaian Masalah	

15	Langkah-langkah penganggaran modal (lanjutan)	Mandiri	Kuis	30	Tertulis	dengan Benar dan Tepat Waktu	2%
		Terstruktur					
16	Ujian Akhir Semester	Mandiri	Ujian Tertulis	150			
							35%

Jenis tugas yang diberikan dapat dalam bentuk: *Book Review, Analisis Jurnal, Analisis Kasus, Riset Kecil, Projek, Observasi lapangan, Menulis makalah, Latihan*. Sifat Tugas mandiri atau kelompok. Untuk matakuliah laboratorium/bengkel dan lapangan tidak ada tugas mandiri dan tugas terstruktur.

2. Penilaian

a) Aspek Penilaian

- (1) Sikap
- (2) Pengetahuan
- (3) Keterampilan
- (4) Syarat mengikuti UAS Kehadiran Mahasiswa Minimal 70%.

b) Bobot Penilaian Bersifat Akumulasi

- (1) Bobot Kehadiran (NK) = 20%
- (2) Bobot Tugas (NT) = 20%
- (3) Bobot Nilai Ujian Tengah Semester (UTS) = 25%
- (4) Bobot Nilai Ujian Akhir Semester (UAS) = 35%

Mengetahui
Ketua Program Studi



Metehsa Sembiring, S.E., M.M.

Jakarta, 20 September 2023

**Dosen Pengampu/
Penanggungjawab MK**

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Helmina Br Ginting'.

Helmina Br Ginting, S.E., M.M.