



UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA

Kampus :Jalan Letjen T.B Simatupang No. 152 Tanjung Barat - Jakarta Selatan 12530
Telepon : (021) 7890965, 782.9919, 7883 1838, 789 0634
Fax : (021) 789 0966, E-mail : info@jagakarsa.ac.id
Website : [http:// www.jagakarsa.ac.id](http://www.jagakarsa.ac.id)

SURAT TUGAS

NO. 29 /UTAMA/D/FE/II/2026

Fakultas : Ekonomi
Nama : Metehsa Sembiring, S.E., M.M.
Pangkat / Golongan : Asisten Ahli
NIDN / NIDK / NUPN : 0302047402

Untuk melaksanakan tugas sebagai berikut :

No	Uraian Tugas	Hari	Pukul	Mata Kuliah	Kode MK	Kredit (sks)	Jenjang Program	Program Studi	Semester
1.	Mengajar	Rabu	10.50 - 12.30	Ekonomi Koperasi & UKM	311110072	2	S-1	Manajemen	Genap 25/ 26
		Kamis	17.00 - 19.30	Manajemen Strategi Bisnis	314116033	3	S-1	Manajemen	
		Senin	10.50 - 13.20	Evaluasi Kinerja	31B046S	3	S-1	Manajemen	
		Jumat	17.00 - 19.30	Evaluasi Kinerja	31B046S	3	S-1	Manajemen	
						11			

Kepada yang bersangkutan akan diberikan gaji / honorarium sesuai dengan peraturan penggajian yang berlaku di Universitas Tama Jagakarsa
Penugasan ini berlaku dari tanggal, 02 Maret 2026 sampai dengan tanggal, 13 Juni 2026

Tembusan :

1. Rektor Universitas Tama Jagakarsa
2. Wakil Rektor I Universitas. Tama Jagakarsa
3. Ketua Program Studi Manajemen
4. Kepala Bagian Administrasi Umum
5. Arsip.

Jakarta, 20 Februari 2026

Dekan,



Dr. Eko Cahyo Maynardto, SE., MM., CMA., CSRS., CATr



DAFTAR HADIR DAN NILAI SEMESTER GENAP T.A. 2025/2026

UTAMA/F.A/U/001

Kampus : Jl. Letjen T.B. Simatupang No. 152 Tanjung Barat – Jagakarsa Selatan 12530

Telp : (021) 789 0965, 782 9919, 7883 1838, 789 0634

Fax : (021) 789 0966

Email : info@jagakarsa.ac.id

Website : https://www.jagakarsa.ac.id

Program Studi : Manajemen

Kode dan Mata Kuliah : 312112052 Ekonomi Koperasi & UKM

Smt / SKS / W. Kuliah : II B/2/10.50 sd 12.30 WIB

Dosen : Metehsa Sembiring, S.E., M.M

Tgl. Kuliah pertama dan berakhir :

No Urut	NPM	NAMA MAHASISWA	PERKULIAHAN KE																				Kehadiran	Tugas	UTS	UAS	Nilai Akhir		Keterangan
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20					Jumlah	Huruf	
																							20%	20%	25%	35%	100%	N.A	
1	25310048	Pina	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	-	-	-	-	-	-					10	0	0	0	10	E	
2	25310054	Alvin Ramadani	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	17	19	25	81	A	
3	25310055	Anisa Naqsy Bandiah	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	16	18	27.5	81.5	A	
4	25310056	Berliana Azizah	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	-	-	-	-	-	-					10	0	0	0	10	E	
5	25310058	Gilang Ramadhan	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	16	18	27.5	81.5	A	
6	25310059	Muhamad Rizki Saputra	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	16	18	27.5	81.5	A	
7	25310060	Muhammad Zen Alfarizy	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	17	18	25	80	A	
8	25310061	Raysha Salsabilla	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					19	16	18	27.5	80.5	A	
9	25310062	Salwa Nuraeni	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	S	√	√	√	√	√					20	16	18	27.5	81.5	A	
10	25310063	Syifa nurrahmah	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					19	17	18	27.5	81.5	A	
11	25310064	Syauma aufa g	√	√	√	√	√	√	√	i	√	√	√	√	√	√	√	√					20	16	20	25	81	A	
12	25310066	Ardhani Azzifa Satriaji	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	16	20	25	81	A	
13	25310067	Siswoyo	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	16	18	27.5	81.5	A	
14	25310068	Fatihah Astiani	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	17	18	25	80	A	
15	25310069	Fanesa Ravel Yunita	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	16	18	26	80	A	

Keterangan :

√ : Hadir Perkuliahan
 - : Absen Perkuliahan
 S : Sakit
 i : Ijin

Kehadiran Minimal 75%
UTS : Ujian Tengah Semester
UAS : Ujian Akhir Semester
Ket : Lulus / Tidak Lulus

PENILAIAN

0 - 44 = E
 45 - 55 = D
 56 - 69 = C
 70 - 79 = B
 80 - 100 = A

Dosen Pengampu

Metehsa Sembiring, S.E., M.M

Jakarta, 6 Juli 2026

Ketua Program Studi

Metehsa Sembiring, S.E., M.M



DAFTAR HADIR DAN NILAI SEMESTER GENAP T.A. 2025/2026

UTAMA/F.A/U/001

Kampus : Jl. Letjen T.B. Simatupang No. 152 Tanjung Barat – Jagakarsa Selatan 12530

Telp : (021) 789 0965, 782 9919, 7883 1838, 789 0634

Fax : (021) 789 0966

Email : info@jagakarsa.ac.id

Website : https://www.jagakarsa.ac.id

Program Studi : Manajemen

Kode dan Mata Kuliah : 312112052 Ekonomi Koperasi & UKM

Smt / SKS / W. Kuliah : II B/2/10.50 sd 12.30 WIB

Dosen : Metehsa Sembiring, S.E., M.M

Tgl. Kuliah pertama dan berakhir :

No Urut	NPM	NAMA MAHASISWA	PERKULIAHAN KE																				Kehadiran	Tugas	UTS	UAS	Nilai Akhir		Keterangan
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20					Jumlah	Huruf	
																							20%	20%	25%	35%	100%	N.A	
1	25310070	Ramdan N A	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	16	17	27.5	80.5	A	
2	25310071	Daru Badra Khoeron	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	16	17	27.5	80.5	A	
3	25310072	Mega mustika	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	16	17	27.5	80.5	A	
4	25310073	Alya Putriyana	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	16	18	27.5	81.5	A	
5	25310074	Mochammad Daffi Nursaid	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	17	18	25	80	A	
6	25310075	Jesen deli Angling kusuma	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	16	18	27.5	81.5	A	
7	25310076	Hilma Nur Amalia	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	17	18	25	80	A	
8	25310077	Ajeng anjani	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	16	18	27.5	81.5	A	
9	25310078	Muhammad Hilman Ferdiansyah	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	16	17	27.5	80.5	E	
10	25310080	Fauzi RamdaniFauzi Ramdani	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	16	17	27.5	80.5	A	
11	25310081	Kaisa Intan Nuraini	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	16	18	27.5	81.5	A	
12	25310082	Cut indah laelatuzzahra	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	17	18	25	80	A	
13	25310084	Kris Ananda Arifyan	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	17	18	25	80	A	
14	25310086	Muhammad Raffi Ilham	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	16	18	27.5	81.5	A	
15	25310087	Kayla Nasywa Salsabila	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√					20	16	17	27.5	80.5	A	

Keterangan :

√ : Hadir Perkuliahan
 - : Absen Perkuliahan
 S : Sakit
 i : Ijin

Kehadiran Minimal 75%
UTS : Ujian Tengah Semester
UAS : Ujian Akhir Semester
Ket : Lulus / Tidak Lulus

PENILAIAN

0 - 44 = E
 45 - 55 = D
 56 - 69 = C
 70 - 79 = B
 80 - 100 = A

Dosen Pengampu

Metehsa Sembiring, S.E., M.M

Jakarta, 6 Juli 2026
 Ketua Program Studi

Metehsa Sembiring, S.E., M.M



DAFTAR HADIR DAN NILAI SEMESTER GENAP T.A. 2025/2026

UTAMA/F.A/U/001

Kampus : Jl. Letjen T.B. Simatupang No. 152 Tanjung Barat – Jagakarsa Selatan 12530

Telp : (021) 789 0965, 782 9919, 7883 1838, 789 0634

Fax : (021) 789 0966

Email : info@jagakarsa.ac.id

Website : https://www.jagakarsa.ac.id

Program Studi : Manajemen

Kode dan Mata Kuliah : 312112052 Ekonomi Koperasi & UKM

Smt / SKS / W. Kuliah : II B/2/10.50 sd 12.30 WIB

Dosen : Metehsa Sembiring, S.E., M.M

Tgl. Kuliah pertama dan berakhir :

No Urut	NPM	NAMA MAHASISWA	PERKULIAHAN KE																				Kehadiran	Tugas	UTS	UAS	Nilai Akhir		Keterangan
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20					Jumlah	Huruf	
																							20%	20%	25%	35%	100%	N.A	
1	25310088	Muhammad Muhsin	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	17	27.5	80.5	A	
2	25310089	Ahmad Faruq	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	17	27.5	80.5	A	
3	25310091	Putri Nurul Azizah	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	17	27.5	80.5	A	
4	25310092	Habibah Munjamil	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10	0	0	0	10	E	
5	25310093	Aulia velina	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	17	18	25	80	A	
6	25310094	Nesha Celia Putri Subhan	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	17	18	25	80	A	
7	25310095	Najma nurlaeli	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	18	27.5	81.5	A	
8	25310098	Muhammad Adhitya	√	√	√	√	-	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	17	18	25	80	A	

Keterangan :

√ : Hadir Perkuliahan
- : Absen Perkuliahan
S : Sakit
i : Ijin

Kehadiran Minimal 75%
UTS : Ujian Tengah Semester
UAS : Ujian Akhir Semester
Ket : Lulus / Tidak Lulus

PENILAIAN

0 - 44 = E
45 - 55 = D
56 - 69 = C
70 - 79 = B
80 - 100 = A

Dosen Pengampu

Metehsa Sembiring, S.E., M.M

Jakarta, 6 Juli 2026

Ketua Program Studi

Metehsa Sembiring, S.E., M.M



DAFTAR HADIR DAN NILAI SEMESTER GENAP T.A. 2025/2026

UTAMA/F.A/U/001

Kampus : Jl. Letjen T.B. Simatupang No. 152 Tanjung Barat – Jagakarsa Selatan 12530

Telp : (021) 789 0965, 782 9919, 7883 1838, 789 0634

Fax : (021) 789 0966

Email : info@jagakarsa.ac.id

Website : https://www.jagakarsa.ac.id

Program Studi : Manajemen

Kode dan Mata Kuliah : 314116033 Manajemen Strategi Bisnis

Smt / SKS / W. Kuliah : VI CE/3/17.00 sd 19.30 WIB

Dosen : Metehsa Sembiring, S.E., M.M

Tgl. Kuliah pertama dan berakhir : '05/03/26 sd 11/06/26

No Urut	NPM	NAMA MAHASISWA	PERKULIAHAN KE																				Kehadiran	Tugas	UTS	UAS	Nilai Akhir		Keterangan
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20					Jumlah	Huruf	
																							20%	20%	25%	35%	100%	N.A	
1	22310007	R. Dady Setiono	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	-	-	17.5	37.5		
2	23310001	Ingat Sastra Julius Gulo	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	18.75	24.5	79.25	A	
3	23310002	Adji Rahmat	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	14	17.5	21	72.5	B	
4	23310006	Irchamni Zulha Difani	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	20	24.5	80.5	A	
5	23310007	Vera Karticka	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	14	18.75	21	73.75	B	
6	23310012	Miftahul Jannah	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	14	17.5	21	72.5	B	
7	23310014	Damianus Kaha	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	15	20	24.5	79.5	A	
8	23310019	Rani Sulistiawati	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	20	24.5	80.5	A	
9	23310030	Danang Jati Kusuma	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	14	15	21	70	B	
10	23310081	Arya Pangestu Amanullah	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	20	24.5	80.5	A	
11	23310083	Epi Maryani	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	14	18.75	21	73.75	B	
12	23310084	Krisman Gusa Putra	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	20	24.5	80.5	A	
13	23317088	Salsabila Yusvianti	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	14	17.5	21	72.5	B	
14	24317014	Esti Ester Bamingen	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	15	17.5	21	73.5	B	
15	24317018	Lalang Sugiri	√	X	√	√	√	√	√	√	√	√	X	X	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	20	24.5	80.5	A	
16	25317031	Khetrin Lorenza Dongoran	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	20	25	80.5	A	

Keterangan :

√ : Hadir Perkuliahan
 - : Absen Perkuliahan
 S : Sakit
 i : Ijin

Kehadiran Minimal 75%
UTS : Ujian Tengah Semester
UAS : Ujian Akhir Semester
Ket : Lulus / Tidak Lulus

PENILAIAN

0 - 44 = E
 45 - 55 = D
 56 - 69 = C
 70 - 79 = B
 80 - 100 = A

Jakarta, 06 Juli 2026

Dosen Pengampu

Metehsa Sembiring, S.E., M.M

Ketua Program Studi

Metehsa Sembiring, S.E., M.M



DAFTAR HADIR DAN NILAI SEMESTER GENAP T.A. 2025/2026

UTAMA/F.A/U/001

Kampus : Jl. Letjen T.B. Simatupang No. 152 Tanjung Barat – Jagakarsa Selatan 12530

Telp : (021) 789 0965, 782 9919, 7883 1838, 789 0634

Fax : (021) 789 0966

Email : info@jagakarsa.ac.id

Website : https://www.jagakarsa.ac.id

Program Studi : Manajemen

Kode dan Mata Kuliah : 31B046S Evaluasi Kinerja

Smt / SKS / W. Kuliah : VI A/3/10.50 sd 13.20 WIB

Dosen : Metehsa Sembiring, S.E., M.M

Tgl. Kuliah pertama dan berakhir : '02/03/26 sd 08/06/26

No Urut	NPM	NAMA MAHASISWA	PERKULIAHAN KE																				Kehadiran	Tugas	UTS	UAS	Nilai Akhir		Keterangan
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20					Jumlah	Huruf	
																							20%	20%	25%	35%	100%	N.A	
1	22310001	Via Oktaviani	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√						20	17	20	27.5	84.5	A	
2	22310005	Oktapianus Zebua	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√						20	16	19	27.5	82.5	A	
3	22310011	Muhamad Ziddan Rinandha	√	√	√	X	√	√	√	√	X	√	√	√	X	√	√						20	16	19	27.5	82.5	A	
4	22310025	Euis Aisah	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√						20	16	19	27.5	82.5	A	
5	22310026	Silvani Tri Ambarayu	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√						20	17	20	25	82	A	
6	22317032	Ezra Yoel Hasly	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√						20	17	20	25	82	A	
7	22310046	Meso Yanolo Baeha	√	X	√	√	X	√	√	√	√	√	X	X	√	√	√						20	16	19	25	80	B	
8	22310048	Dewi Gunawan	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√						20	16	18	27.5	81.5	A	

Keterangan :

√ : Hadir Perkuliahan

'- : Absen Perkuliahan

S : Sakit

i : Ijin

Kehadiran Minimal 75%

UTS : Ujian Tengah Semester

UAS : Ujian Akhir Semester

Ket : Lulus / Tidak Lulus

PENILAIAN

0	-	44	=	E
45	-	55	=	D
56	-	69	=	C
70	-	79	=	B
80	-	100	=	A

Jakarta, 06 Juli 2026

Dosen Pengampu

Metehsa Sembiring, S.E., M.M

Ketua Program Studi

Metehsa Sembiring, S.E., M.M



DAFTAR HADIR DAN NILAI SEMESTER GENAP T.A. 2025/2026

UTAMA/F.A/U/001

Kampus : Jl. Letjen T.B. Simatupang No. 152 Tanjung Barat – Jagakarsa Selatan 12530

Telp : (021) 789 0965, 782 9919, 7883 1838, 789 0634

Fax : (021) 789 0966

Email : info@jagakarsa.ac.id

Website : https://www.jagakarsa.ac.id

Program Studi : Manajemen

Kode dan Mata Kuliah : 31B046S Evaluasi Kinerja

Smt / SKS / W. Kuliah : VI CE/3/17.00 sd 19.30 WIB

Dosen : Metehsa Sembiring, S.E., M.M

Tgl. Kuliah pertama dan berakhir : '06/03/26 sd 12/06/26

No Urut	NPM	NAMA MAHASISWA	PERKULIAHAN KE																				Kehadiran	Tugas	UTS	UAS	Nilai Akhir		Keterangan
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20					Jumlah	Huruf	
																							20%	20%	25%	35%	100%	N.A	
1	22310004	Iga Kristin Lumban Tobing	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	17	20	27.5	84.5	A	
2	22310006	Dedy Santoso	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	19	25	80	A	
3	22310007	R. Dady Setiono	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	19	25	80	A	
4	22310009	Mukhlis	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	19	25	80	A	
5	22310015	Rosalina Amelia	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	19	25	80	A	
6	22310016	Fikar Natalisman Zebua	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	19	27.5	82.5	A	
7	22310020	Nopy Listyaningsih	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	19	25	80	A	
8	22310021	Agustinus Ndara Tunda	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	19	25	80	A	
9	22310023	Ibnu Fadli	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	16	19	25	80	A	
10	22310033	Ardy Fuji Susanto	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	17	19	27.5	83.5	A	
11	23317088	Salsabila Yusvianti	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	17	19	25	81	A	
12	24317018	Lalang Sugiri	√	X	√	√	√	√	√	√	√	√	X	X	√	√	√	√	√	√	√	√	20	17	20	27.5	84.5	B	
13	24317026	Tedi Yuliadi	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	20	17	20	27.5	84.5	A	

Keterangan :

√ : Hadir Perkuliahan

'- : Absen Perkuliahan

S : Sakit

i : Ijin

Kehadiran Minimal 75%

UTS : Ujian Tengah Semester

UAS : Ujian Akhir Semester

Ket : Lulus / Tidak Lulus

PENILAIAN

0 - 44 = E

45 - 55 = D

56 - 69 = C

70 - 79 = B

80 - 100 = A

Jakarta, 06 Juli 2026

Dosen Pengampu

Metehsa Sembiring, S.E., M.M

Ketua Program Studi

Metehsa Sembiring, S.E., M.M



UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI MANAJEMEN S-1

Jl. TB Simatupang No. 152 Tanjung Barat – Jakarta Selatan 12530

FORMULIR
RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)

No. Dokumen 007/RPS/LPM/UTAMA-J/2017	No. Revisi 03	Hal 1 dari 9	Tanggal Terbit 01 Februari 2025
Mata kuliah : Ekonomi Koperasi dan UKM	Semester: II	sks: 3	Kode MK: 31B013
Mata Kuliah Prasyarat **)	: Pengantar Bisnis dan Pengantar Ekonomi Mikro		
Dosen Pengampu/Penanggungjawab	: Metehsa Sembiring, SE, MM		
Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)	a. Sikap : a. bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan mampu menunjukkan sikap religius; b. menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dalam menjalankan tugas berdasarkan agama, moral, dan etika; c. menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik; d. berperan sebagai warga negara yang bangga dan cinta tanah air, memiliki nasionalisme serta rasa tanggungjawab pada negara dan bangsa; e. menghargai keanekaragaman budaya, pandangan, agama, dan kepercayaan, serta pendapat atau temuan orisinal orang lain; f. berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan pancasila; g. bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan; h. taat hukum dan disiplin dalam kehidupan bermasyarakat dan bernegara; i. menginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan; j. menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri. b. Pengetahuan : a. Menguasai konsep teoretis, metoda dan perangkat analisis fungsi manajemen (perencanaan, pelaksanaan, pengarahan, pemantauan, evaluasi, dan pengendalian) dan fungsi organisasi (pemasaran, sdm, operasi, dan keuangan) pada berbagai jenis organisasi; b. Menguasai konsep dan teknik menyusun rencana strategis dan menjabarkannya dalam rencana operasional; c. Menguasai prinsip kepemimpinan dan kewirausahaan dalam berbagai tipe organisasi; d. Menguasai konsep tentang metode penelitian yang mencakup studi kasus, kesejarahan, survei,		

simulasi, dan eksperimen pada lingkup kualitatif dan kuantitatif, secara eksploratif, deskriptif, dan verifikatif;

- e. Menguasai minimal satu metode penelitian (studi kasus, kesejarahan, survei, simulasi, dan eksperimen pada lingkup kualitatif dan kuantitatif, secara eksploratif, deskriptif, dan verifikatif);
- f. Menguasai etika bisnis dan nilai-nilai kemanusiaan (*humanity values*);

c. Keterampilan Umum :

- a. Menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan/atau teknologi sesuai dengan bidang keahliannya;
- b. Mengkaji implikasi pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan, teknologi atau seni sesuai dengan keahliannya berdasarkan kaidah, tata cara dan etika ilmiah untuk menghasilkan solusi, gagasan, desain, atau kritik seni serta menyusun deskripsi saintifik hasil kajiannya dalam bentuk skripsi atau laporan tugas akhir;
- c. Mengambil keputusan secara tepat dalam konteks penyelesaian masalah di bidang keahliannya, berdasarkan hasil analisis terhadap informasi dan data;
- d. Mengelola pembelajaran secara mandiri;
- e. Mengembangkan dan memelihara jaringan kerja dengan pembimbing, kolega, sejawat baik di dalam maupun di luar lembaganya.

d. Keterampilan Khusus :

- a. Mampu merumuskan fungsi manajemen (perencanaan, pengorganisasian, penyusunan staf, pengarahan, dan pengendalian serta evaluasi) pada level operasional di berbagai tipe organisasi;
- b. Mampu melaksanakan fungsi organisasi (pemasaran, operasi, sumber daya manusia, keuangan, dan strategi) pada level operasional di berbagai tipe organisasi;
- c. mampu mengidentifikasi masalah manajerial dan fungsi organisasi pada level operasional, serta mengambil tindakan solutif yang tepat
- d. berdasarkan alternatif yang dikembangkan, dengan menerapkan prinsip-prinsip kewirausahaan yang berakar pada kearifan lokal;
- e. mampu berkontribusi dalam penyusunan rencana strategis organisasi dan menjabarkan rencana strategis menjadi rencana operasional organisasi pada level fungsional;
- f. mampu mengambil keputusan manajerial yang tepat di berbagai tipe organisasi pada tingkat operasional, berdasarkan analisis data dan informasi pada fungsi organisasi;
- g. mampu melakukan kajian empirik dan pemodelan dengan menggunakan metode ilmiah pada berbagai tipe organisasi berdasarkan fungsi organisasi;
- h. mampu berkomunikasi efektif lintas fungsi dan level organisasi.

Capaian Pembelajaran Matakuliah (CPMK)		a. Sikap : berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan pancasila; b. Pengetahuan : menguasai prinsip kepemimpinan dan kewirausahaan dalam berbagai tipe organisasi c. Keterampilan Umum : mengambil keputusan secara tepat dalam konteks penyelesaian masalah di bidang keahliannya, berdasarkan hasil analisis terhadap informasi dan data d. Keterampilan Khusus : mampu mengambil keputusan manajerial yang tepat di berbagai tipe organisasi pada tingkat operasional, berdasarkan analisis data dan informasi pada fungsi organisasi;					
Deskripsi Matakuliah		Mata kuliah Ekonomi Koperasi dan UKM (Usaha Kecil dan Menengah) mempelajari konsep, peran, dan strategi pengembangan koperasi serta UMKM sebagai pilar penting sistem ekonomi kerakyatan. Mata kuliah ini membekali mahasiswa dengan pemahaman tata kelola, analisis keuangan, serta kebijakan pemerintah untuk memberdayakan sektor usaha ini.					
Minggu ke -	Kemampuan yang diharapkan (Sub-CPMK)	Bahan Kajian/Materi Pembelajaran	Metode Pembelajaran dan Pengalaman Belajar	Waktu	Penilaian	Kriteria/ Indikator	Bobot
1.	Mahasiswa mampu menguraikan pengertian Koperasi	• Pengertian koperasi. landasan, • Asas, . Tujuan koperasi. • Prinsip-Prinsip koperasi	Ceramah diskusi	150 menit	Tanya jawab	Kemampuan menjawab pertanyaan	1,25 %
2.	Mahasiswa mampu menjelaskan pembentukan koperasi.	• Pengertian pembentukan koperasi, . . • bentuk dan jenis koperasi • Keanggotaan Koperasi	Ceramah diskusi	150 menit	Tanya jawab	Kemampuan menjawab pertanyaan	1,25 %
3.	Mahasiswa mampu menjelaskan pengertian perangkat organisasi dan modal koperasi.	• Pengertian Perangkat Organisasi • Modal koperasi • Pembubaran Koperasi	Ceramah diskusi	150 menit	Tanya jawab	Kemampuan menjawab pertanyaan	1,25 %

4.	Mahasiswa mampu menjelaskan peranan koperasi di Indonesia.	• Pengertian peranan koperasi • Fungsi dan peran koperasi • Permasalahan yang dihadapi koperasi.	Ceramah diskusi	150 menit	Tanya jawab	Kemampuan menjawab pertanyaan	1,25 %
5.	Mahasiswa mampu menjelaskan permodalan koperasi.	• Pengertian modal koperasi • Distribusi cadangan koperasi • Hibah • Kedudukan modal dalam koperasi • Kebutuhan modal koperasi • Pembagian SHU • Sisa kekayaan setelah koperasi dibubarkan dan modal penyertaan	Ceramah diskusi	150 menit	Tanya jawab	Kemampuan menjawab pertanyaan	1,25 %
6.	Mahasiswa mampu menjelaskan pengertian Usaha Kecil Dan Menengah (UKM).	• Pengertian UKM • Usaha Kecil • Ciri-ciri Usaha Kecil • Usaha Menengah dan • Ciri-ciri Usaha menengah.	Ceramah diskusi	150 menit	Tanya jawab	Kemampuan menjawab pertanyaan	1,25 %
7.	Mahasiswa mampu menjelaskan dan menguraikan peranan UKM di Indonesia.	• Menjelaskan berbagai peranan UKM di Indonesia dan permasalahan yang dihadapi UKM.	Ceramah diskusi	150 menit	Tanya jawab	Kemampuan menjawab pertanyaan	1,25 %
8.	Ujian Tengah Semester	• Ujian Tengah Semester					25 %
9.	Mahasiswa mampu menjelaskan pola pembinaan UKM dan koperasi dalam Pasar Bebas.	• Pengertian kelompok UKMK merupakan wujud kehidupan rakyat Indonesia.	Ceramah diskusi	150 menit	Tanya jawab	Kemampuan menjawab pertanyaan	1,25 %

10.	Mahasiswa mampu menjelaskan permodalan bagi UKM	• Pengertian sektor riil yang belum bisa disandingkan dengan pesatnya pertumbuhan sektor finansial yang cenderung semu. • Pemerintah diharapkan fokus untuk mendorong pertumbuhan perekonomian nasional. • UKM terkendala bunga kredit • Jenis kredit pinjaman bank. • Solusi atasi hambatan agunan UKM dan kendala bisnis utama dalam pertumbuhan dan pengembangan bisnis	Ceramah diskusi	150 menit	Tanya jawab	Kemampuan menjawab pertanyaan	1,25 %
11.	Mahasiswa mampu menjelaskan ruang lingkup UKM	• Pengertian kategorisasi usaha- usaha bisnis . • Karakteristik UKM • kinerja UKM di Indonesia dan Keesempatan kerja.	Ceramah diskusi	150 menit	Tanya jawab	Kemampuan menjawab pertanyaan	1,25 %
12.	Mahasiswa mampu menjelaskan pola pembinaan UKM dan koperasi dalam rangka otonomi daerah.	• Pengertian kebijakan otonomi daerah • kebijakan pembinaan UKM dan Koperasi • pola pembinaan UKMK dalam rangka otonomi daerah.	Ceramah diskusi	150 menit	Tanya jawab	Kemampuan menjawab pertanyaan	1,25 %

13.	Mahasiswa mampu menjelaskan mengenai posisi strategis UKM dalam perekonomian negara.	• Pengertian UKM menempati posisi strategis dalam perekonomian di Indonesia • Kontribusi besar UKM dan kendalanya. • Politik ekonomi Indonesia diarahkan pada strategi untuk memperkuat ekonomi rakyat.	Ceramah diskusi	150 menit	Tanya jawab	Kemampuan menjawab pertanyaan	1,25 %
14.	Mahasiswa mampu menjelaskan kewirausahaan dan Usaha Kecil di Era Globalisasi.	• Memulai usaha kecil sebagai wirausaha. • Empat jalur menuju duania usaha. • Kewirausahaan dan bisnis berskala kecil. • Usaha Kecil dan Menengah di Era Globalisasi	Ceramah diskusi	150 menit	Tanya jawab	Kemampuan menjawab pertanyaan	1,25 %
15.	Mahasiswa mampu menjelaskan koperasi, wirausaha dan perusahaan.	• Koperasi sebagai perusahaan. • Wirausaha sebagai cikal bakal perusahaan. • Perusahaan	Ceramah diskusi	150 menit	Tanya jawab	Kemampuan menjawab pertanyaan	1,25 %
16.	Ujian Akhir Semester	• Ujian Akhir Semester					35 %

****) Mahasiswa tidak dapat mengambil matakuliah lanjutan apabila tidak lulus mata kuliah prasyarat.**

Daftar Referensi:

1. Hendar, Kusnadi, "Ekonomi Koperasi, Untuk Perguruan Tinggi", FE UI, Jakarta, 1999.
 2. Karta Sapetra, dkk "Praktek Pengelolaan Koperasi", Rineka Cipta, Jakarta, 2003.
 3. Ninik Widiyanti, " Manajemen Koperasi, Rineka Cipta, Jakarta, 2004.
 4. Tiktik Sartika Partomo, A. Rachman S, " Ekonomi Sakala Kecil / Menengah dan Koperasi", Ghalia Indonesia, Jakarta, 2002.
 5. Tiktik Sartika Partomo, "Ekonomi Koperasi", Ghalia Indonesia, Jakarta, 2009.
 6. Tulus TH. Tambunan, "UMKM di Indonesia", Cetakan pertama, Ghalia Indonesia, Jakarta, 2009.
 7. Undang-Undang Republik Indonesia No. 25 Tahun 1992 Tentang "Perkoperasian", Citra Umbara, Bandung, 2008.
 8. Undang-Undang republik Indonesia No. 20 Tahun 2008 Tentang "Usaha Mikro, Kecil Dan Menengah", Citra Umbara, Bandung, 2008.
- dst.

Tugas mahasiswa dan penilaiannya

1. Tugas

Minggu ke	Bahan Kajian/Materi Pembelajaran	Tugas		Waktu	Penilaian	Indikator	Bobot
4	Pentingnya koperasi di lingkungan tempat tinggal.	Mandiri	Membaca bahan kuliah secara mandiri	1 minggu	Kesesuaian format dan isi	memahami	10 %
		Terstruktur	Makalah	1 minggu	Kesesuaian format dan isi	memahami	10 %
10	Pentingnya modal bagi UKM	Mandiri	Membaca bahan kuliah secara mandiri	1 minggu	Kesesuaian format dan isi	memahami	10 %
		Terstruktur	Makalah	1 minggu	Kesesuaian format dan isi	memahami	10 %

Jenis tugas yang diberikan dapat dalam bentuk: *Book Review, Analisis Jurnal, Analisis Kasus, Riset Kecil, Proyek, Observasi lapangan, Menulis makalah, Latihan*. Sifat Tugas mandiri atau kelompok. Untuk matakuliah Ekonomi Koperasi & UKM.

2. Penilaian

a) Aspek Penilaian

- (1) Sikap
- (2) Pengetahuan
- (3) Keterampilan
- (4) Syarat mengikuti UAS Kehadiran Mahasiswa Minimal 70%.

b) Bobot Penilaian Bersifat Akumulasi

- (1) Bobot Kehadiran (NK) = 20%
- (2) Bobot Tugas (NT) = 20%
- (3) Bobot Nilai Ujian Tengah Semester (UTS) = 25%
- (4) Bobot Nilai Ujian Akhir Semester (UAS) = 35%
- (5) Nilai Akhir dalam bentuk Huruf (A/B/C/D/E)
- (6) Apabila salah satu komponen bobot tidak ada maka otomatis nilai E.

Mengetahui
Ketua Program Studi



Metehsa Sembiring, SE, MM

Jakarta, 1 Februari 2025
Dosen Pengampu/
Penanggungjawab MK



Metehsa Sembiring, SE, MM

A. Tata Cara Pengisian Kolom Rencana Pembelajaran Semester (RPS)

Tata cara pengisian Rencana Pembelajaran Semester (RPS) pada setiap komponen dilakukan dengan penjelasan sebagai berikut;

Nomor Kolom	Judul Kolom	Penjelasan Pengisian
1	Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)	Capaian Pembelajaran Lulusan diisi sesuai dengan CPL (sikap / pengetahuan / ketrampilan) yang terkait dengan matakuliah yang sudah ada dalam matrik CPL-Bahan Kajian-Matakuliah dalam kurikulum Program Studi masing-masing.
2	Capaian Pembelajaran Matakuliah (CPMK)	Capaian Pembelajaran Matakuliah adalah kemampuan akhir yang diharapkan setelah mahasiswa menyelesaikan mata kuliah yang bersangkutan sesuai dengan bahan kajian yang telah dirumuskan, pada CPMK memuat aspek Afektif, Kognitif dan Psikomotorik.
3	Deskripsi Matakuliah	Deskripsi matakuliah yang telah dirumuskan dalam kurikulum.
4	Minggu ke	Menunjukkan kapan suatu kegiatan dilaksanakan, yakni mulai minggu ke 1 sampai ke 16 (Satu semester) bisa 1/2/3/4 mingguan).
5	Kemampuan yang diharapkan	Rumusan kemampuan dibidang kognitif, psikomotorik , dan afektif diusahakan lengkap dan utuh (<i>hard skills & soft skills</i>). Merupakan tahapan kemampuan yang diharapkan dapat mencapai kompetensi matakuliah diakhir semester
6	Bahan kajian (Materi Kuliah)	Bisa diisi pokok bahasan/sub pokok bahasan, atau topik bahasan (dengan asumsi tersediabahan ajar/diktat/modul ajar untuk setiap pokok bahasan).
7	Metode pembelajaran dan Pengalaman Belajar Mahasiswa	Bisa berupa ceramah, diskusi, presentasi tugas, seminar, simulasi, responsi, praktikum, latihan, kuliah lapangan, praktik bengkel, survai lapangan, bermain peran, atau gabungan berbagai bentuk. Penetapan bentuk pembelajaran didasarkan pada keniscayaan bahwa kemampuan yang diharapkan diatas akan tercapai dengan bentuk / model pembelajaran tersebut. Dijelaskan secara singkat pengalaman belajar yang diharapkan pada mahasiswa.
8	Waktu	Takaran waktu yang menyatakan beban belajar dalam satuan SKS (Satuan Kredit Semester). 1 (Satu) SKS setara dengan 50 (Lima Puluh) menit perkegiatan proses belajar mengajar dikelas.
9	Penilaian	Sistem penilaian yang digunakan meliputi, jenis tes, cara penilaian serta instrument penilaian yang digunakan.
10	Kriteria / indikator	Berisi indikator yang dapat menunjukkan unsur kemampuan yang dinilai (bisa kualitatif, misal ketepatan analisis, kerapian sajian, kreativitas ide, kemampuan komunikasi, bisa juga yang kuantitatif : banyaknya kutipan acuan/unsur yang dibahas, kebenaran hitungan, dll).
11	Bobot Penilaian	Disesuaikan dengan kedalaman dan keluasan bahan kajian atau secara sederhana tercermin dari waktu yang digunakan untuk membahas atau mengerjakan tugas, atau besarnya sumbangan suatu kemampuan. Ujian Tengah semester dan Ujian Akhir tidak diberi bobot dikolom ini, tetapi diberi bobot ketika menentukan nilai akhir kelulusan dalam suatu matakuliah.
12	UTS dan UAS	Soal UTS diambil dari Materi Pertemuan 1-7 dan Soal UAS diambil dari Materi Pertemuan 9-15. UTS dilaksanakan pada Pertemuan ke-8, sedangkan UAS dilaksanakan pada Pertemuan ke-16. Materi Soal UAS minimal 5 soal, terdiri dari 50% soal harus berisikan studi/analisis kasus, sedangkan 50% sisanya terdiri dari pendalaman materi.

Ditetapkan di : Jakarta
Pada Tanggal : 12 Agustus 2017
Rektor

Dr. H. M. Noor Sembiring., SE., M.M
19640913 199303 1001



UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA
FAKULTAS EKONOMI
PROGRAM STUDI S1-MANAJEMEN

Jl. TB Simatupang No. 152 Tanjung Barat – Jakarta Selatan 12530

FORMULIR
RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)

Matakuliah : Manajemen Strategik Bisnis	Semester : VI	Sks : 3	Kode MK : 314116033
Mata Kuliah Prasyarat **)	: Pengantar Manajemen, Pemasaran, Keuangan dan Operasional		
Dosen Pengampu	: Metehsa Sembiring, S.E., M.M.		
Waktu Kuliah	: 3 SKS = 150 Menit		
Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)	1. KU1, KU5, KU6, KU7, KU8, 2. KK1, KK5, KK7, KK8, KK9, 3. PP1, PP2, PP4, PP6.		
CPMK CPMK 1 CPMK 2 CPMK 3 CPMK 4 CPMK 5	Rumusan Menjelaskan konsep dasar manajemen strategik dan proses penyusunan strategi organisasi Menganalisis lingkungan internal dan eksternal organisasi Menerapkan metode analisis strategi untuk pengambilan keputusan manajerial Menyusun alternatif strategi berdasarkan permasalahan bisnis Menghasilkan rekomendasi strategi bisnis berbasis analisis dan data		
Deskripsi Matakuliah	Mata kuliah Manajemen Strategik membahas konsep, proses, dan penerapan strategi organisasi mulai dari analisis lingkungan, formulasi strategi, implementasi, hingga evaluasi strategi. Mahasiswa diarahkan mampu menganalisis permasalahan strategis organisasi, menggunakan alat analisis bisnis, dan menyusun rekomendasi strategi melalui pendekatan OBE, case method, dan project based learning		

Minggu ke -	Kemampuan yang diharapkan (Sub-CPMK)	Bahan Kajian/ Materi Pembelajaran	Metode Pembelajaran dan Pengalaman Belajar	Penilaian	Kriteria / Indikator	Bobot
1	Memahami konsep manajemen strategik	Konsep strategi dan keunggulan bersaing	Interactive lecture		Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan bisnis, menyusun strategi organisasi, mengambil keputusan manajerial, serta menghasilkan rekomendasi strategi berbasis data dan kondisi nyata	1,5%
2	Menganalisis lingkungan bisnis	Analisis eksternal dan internal	Case method		Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan bisnis, menyusun strategi organisasi, mengambil keputusan manajerial, serta menghasilkan rekomendasi strategi berbasis data dan kondisi nyata	1,5%
3	Menggunakan analisis SWOT	SWOT dan strategic positioning	Discussion		Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan bisnis, menyusun strategi organisasi, mengambil keputusan manajerial, serta menghasilkan rekomendasi strategi berbasis data dan kondisi nyata	1,5%
4	Menganalisis industri	Porter Five Forces	Case method		Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan bisnis, menyusun strategi organisasi, mengambil keputusan manajerial, serta menghasilkan rekomendasi strategi berbasis data dan kondisi nyata	1,5%
5	Menganalisis sumber daya organisasi	Resource Based View	Digital learning		Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan bisnis, menyusun strategi organisasi, mengambil keputusan manajerial, serta menghasilkan rekomendasi strategi berbasis data dan kondisi nyata	1,5%

6	Menyusun visi, misi, dan tujuan strategis	Strategic direction	Workshop		Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan bisnis, menyusun strategi organisasi, mengambil keputusan manajerial, serta menghasilkan rekomendasi strategi berbasis data dan kondisi nyata	1,25%
7	Menganalisis alternatif strategi	Corporate dan business strategy	Case method		Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan bisnis, menyusun strategi organisasi, mengambil keputusan manajerial, serta menghasilkan rekomendasi strategi berbasis data dan kondisi nyata	1,25%
8	Ujian Tengah semester (UAS)	Analisis kasus strategi perusahaan	Assessment		Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan bisnis, menyusun strategi organisasi, mengambil keputusan manajerial, serta menghasilkan rekomendasi strategi berbasis data dan kondisi nyata	25%
9	Menyusun strategi bisnis	Business strategy formulation	Project		Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan bisnis, menyusun strategi organisasi, mengambil keputusan manajerial, serta menghasilkan rekomendasi strategi berbasis data dan kondisi nyata	1,5%
10	Implementasi strategi	Strategy implementation	Case discussion		Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan bisnis, menyusun strategi organisasi, mengambil keputusan manajerial, serta menghasilkan rekomendasi strategi berbasis data dan kondisi nyata	1,5%

11	Evaluasi dan pengendalian strategi	Strategic control	Simulation		Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan bisnis, menyusun strategi organisasi, mengambil keputusan manajerial, serta menghasilkan rekomendasi strategi berbasis data dan kondisi nyata	1,5%
12	Analisis studi kasus perusahaan	Strategic business analysis	PBL		Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan bisnis, menyusun strategi organisasi, mengambil keputusan manajerial, serta menghasilkan rekomendasi strategi berbasis data dan kondisi nyata	1,5%
13	Pengembangan strategic project	Business strategy project	Project		Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan bisnis, menyusun strategi organisasi, mengambil keputusan manajerial, serta menghasilkan rekomendasi strategi berbasis data dan kondisi nyata	1,5%
14	Presentasi strategi bisnis	Strategic presentation	Presentation		Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan bisnis, menyusun strategi organisasi, mengambil keputusan manajerial, serta menghasilkan rekomendasi strategi berbasis data dan kondisi nyata	1,25%
15	Evaluasi dan penyempurnaan proyek	Feedback improvement	Collaborative learning		Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan bisnis, menyusun strategi organisasi, mengambil keputusan manajerial, serta menghasilkan rekomendasi strategi berbasis data dan kondisi nyata	1,25%
16	Ujian Akhir Semester (UAS)	Final strategic project	Assessment		Mahasiswa mampu menganalisis lingkungan bisnis, menyusun strategi organisasi, mengambil keputusan manajerial, serta menghasilkan rekomendasi strategi berbasis data dan kondisi nyata	35%

Tugas mahasiswa dan penilaiannya

1. Tugas

Minggu ke	Bahan Kajian/ Materi Pembelajaran	Tugas		Waktu	Penilaian	Indikator	Bobot
4	Studi Kasus Analisa Bisnis dan Industri	Mandiri	Mandiri	1 Minggu	Pengetahuan	Mampu menganalisa kasus yang terjadi	10%
		Terstruktur					
12	Menulis Makalah	Mandiri	Mandiri	1 Minggu	Keterampilan	Mampu menulis makalah sesuai kriteria yang ditentukan	10%
		Terstruktur					

Jenis tugas yang diberikan dapat dalam bentuk: *Book Review, Analisis Jurnal, Analisis Kasus, Riset Kecil, Proyek, Observasi lapangan, Menulis makalah, Latihan*. Sifat Tugas mandiri atau kelompok. Untuk matakuliah laboratorium/bengkel dan lapangan tidak ada tugas mandiri dan tugas terstruktur.

2. Penilaian

a) Aspek Penilaian

- (1) Sikap
- (2) Pengetahuan
- (3) Keterampilan
- (4) Syarat mengikuti UAS Kehadiran Mahasiswa Minimal 70%.

b) Bobot Penilaian Bersifat Akumulasi

- (1) Bobot Kehadiran (NK) = 20%
- (2) Bobot Tugas (NT) = 20%
- (3) Bobot Nilai Ujian Tengah Semester (UTS) = 25%
- (4) Bobot Nilai Ujian Akhir Semester (UAS) = 35%
- (5) Nilai Akhir dalam bentuk Huruf (A/B/C/D/E)
- (6) Apabila salah satu komponen bobot tidak ada maka otomatis nilai E.

Mengetahui
Ketua Program Studi



Metehsa Sembiring, SE, MM

Jakarta, 22 Agustus 2025
Dosen Pengampu/
Penanggungjawab MK



Metehsa Sembiring, SE, MM

	UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN (S-1) Jl. TB Simatupang No. 152 Tanjung Barat – Jakarta Selatan 12530			
	FORMULIR RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)			
No. Dokumen 007/RPS/LPM/UTAMA-J/2017	N . Revisi 03	Hal 1 dari 5		Tanggal Terbit 19 Januari 2026
Matakuliah : Evaluasi Kinerja	Semester: VI	sks: 3 SKS	Kode MK: 31B046S	
Mata Kuliah Prasyarat **)	:			
Dosen Pengampu/Penanggungjawab	: Metehsa Sembiring, S.E., M.M.			
Capaian Pembelajaran (CPL)	a. Sikap : • Bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan mampu menunjukkan sikap religious • Menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dalam menjalankan tugas berdasarkan agama, moral, dan etika • Menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik • Berperan sebagai warga Negara yang bangga dan cinta tanah air, memiliki nasionalisme serta rasa tanggungjawab pada Negara dan bangsa • Menghargai keanekaragaman budaya, pandangan, agama, dan kepercayaan, serta pendapat atau temuan orisinal orang lain • Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan pancasila • Bekerjasama dan memiliki kepekaan sosila serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan • Taat hukum dan disiplin dalam kehidupan bermasyarakat dan bernegara • Menginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan • Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri			

	b. Pengetahuan : • Menguasai konsep teoritis, metoda dan perangkat analisis Evaluasi Kinerja • Menguasai konsep dan teknik menyusun Evaluasi Kinerja • Menguasai prinsip-prinsip Evaluasi Kinerja • Menguasai konsep kinerja karyawan • Menguasai konsep evaluasi kinerja • Menguasai konsep siklus kinerja c. Keterampilan Umum : • Menerapkan pemikiran logis, kritis, sistematis dan inovatif dalam konteks pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan dan atau teknologi sesuai bidang keahliannya • Mengkaji implikasi pengembangan atau implementasi ilmu pengetahuan, teknologi atau seni sesuai dengan keahliannya berdasarkan kaidah, tatacara dan etika ilmiah untuk menghasilkan solusi, gagasan, desain, atau kritik seni serta menyusun deskripsi saintifik hasil kajiannya dalam bentuk tesis atau laporan tugas akhir • Mengambil keputusan secara tepat dalam konteks penyelesaian masalah dibidang keahliannya berdasarkan hasil analisis terhadap informasi dan data • Mengelola pembelajaran secara mandiri d. Keterampilan Khusus : • Mampu merumuskan sasaran Evaluasi Kinerja • Mampu melaksanakan fungsi Evaluasi Kinerja • Mampu mengidentifikasi masalah Evaluasi Kinerja • Mampu berkontribusi dalam penyusunan evaluasi kinerja • Mampu membangun kinerja karyawan
Capaian Pembelajaran Matakuliah (CPMK)	a. Sikap : • Bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan mampu menunjukkan sikap religious • Menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dalam menjalankan tugas berdasarkan agama, moral, dan etika • Menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik • Berperan sebagai warga Negara yang bangga dan cinta tanah air, memiliki nasionalisme serta rasa tanggungjawab pada Negara dan bangsa • Menghargai keanekaragaman budaya, pandangan, agama, dan kepercayaan, serta pendapat atau temuan orisinal orang lain

	• Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan pancasila • Bekerjasama dan memiliki kepekaan sosila serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan • Taat hukum dan disiplin dalam kehidupan bermasyarakat dan bernegara • Menginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan • Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri b. Pengetahuan : • Menguasai konsep dasar Evaluasi Kinerja • Memahami dan menguasai penilaian kinerja • Memahami tentang manajemen kinerja • Memahami tahap-tahap penilaian kinerja c. Keterampilan Umum : • Mengambil keputusan secara tepat dalam konteks penyelesaian masalah dibidang keahliannya berdasarkan hasil analisis terhadap informasi dan data d. Keterampilan Khusus : • Mampu melaksanakan fungsi Evaluasi kinerja • Mampu melaksanakan proses penilaian kinerja • Mampu membangun kinerja karyaawan • Mampu memahami hambatan penilaian kinerja • Mampu menguasai proses standar kinerja • Mampu melaksanakan perencanaan kinerja • Mampu membedakan metode penilaian kinerja • Mampu menganalisis penelitian evaluasi kinerja
Deskripsi Matakuliah	:Mata kuliah ini membahas konsep Evaluasi kinerja dan sasarannya, penilaian kinerja, proses analisis jabatan, siklus evaluasi kinerja, Penilaian kinerja karyawan, meningkatkan manajemen kinerja, hambatan dalam penilaian kinerja,membangun kinerja karyawan, proses standar kinerja dan metode penilaian kinerja

Minggu ke :	Kemampuan yang diharapkan (Sub-CPMK)	Bahan Kajian/Materi Pembelajaran	Metode Pembelajaran dan Pengalaman Belajar	Waktu	Penilaian	Kriteria/ Indikator	Bobot
1	Mahasiswa mampu memahami RPS dan memahami Evaluasi kinerja dan sasaran evaluasi kinerja	Menjelaskan devenisi evaluasi kinerja dan menganalisis dengan baik mengenai evaluasi kinerja, pentingnya evaluasi kinerja, tujuan evaluasi kinerja, fungsi dan manfaat evaluasi kinerja dan sasaran evaluasi kinerja	Ceramah, Diskusi dan tanya jawab	150 menit	Deskripsi diri	Kesesuain jawaban yang diberikan	10%
2	Mahasiswa mampu menguasai Penilaian prestasi kerja	Menjelaskan system penilaian prestasi kerja dan factor-faktor prestasi dan syarat evaluasi kinerja.	Ceramah, Diskusi dan tanya jawab, presentasi, penugasan	150 menit	Mengevaluasi hasil belajar mahasiswa	Kesesuain jawaban yang diberikan	10%
3	Mahasiswa mampu menganalisa Analisis jabatan prosedur dalam menetapkan tugas dari suatu jabatan	Menjelaskan analisis jabatan, manfaat dan siapa yang melakukan, aspek pekerjaan dan metode pengumpulan informasi job analisis dan hasil job analysis	Ceramah, Diskusi dan tanya jawab, presentasi, penugasan	150 menit	Mengevaluasi hasil belajar mahasiswa	Kesesuain jawaban yang diberikan	10%
4	Mahasiswa mampu menguasai Siklus evaluasi kinerja	Menjelaskan siklus evaluasi kinerja, manajemen kinerja, perencanaan kinerja, pelaksanaan dan tanggung jawab, kinerja	Ceramah, Diskusi dan tanya jawab, presentasi, penugasan	150 menit	Mengevaluasi hasil belajar mahasiswa	Kesesuain jawaban yang diberikan	10%

5	Mahasiswa mampu memahami Penilaian kinerja karyawan merupakan proses sistematis dalam menilai kerja karyawan	Menjelaskan penilaian formal dan sistematis karyawan, pentingnya penilaian, kriteria dan syarat penilaian kinerja dan manfaat penilaian kinerja karyawan	Ceramah, Diskusi dan tanya jawab, presentasi, penugasan	150 menit	Mengevaluasi hasil belajar mahasiswa	Kesesuaian jawaban yang diberikan	10%
6	Mahasiswa mampu menganalisis Manajemen kinerja dalam meningkatkan kinerja karyawan dan organisasi	Menjelaskan komponen manajemen kinerja, kerugian dan system manajemen kinerja dengan tidak baik, manfaat dan prinsip dasar manajemen kinerja dan kontribusi manajemen kinerja	Ceramah, Diskusi dan tanya jawab, presentasi, penugasan	150 menit	Mengevaluasi hasil belajar mahasiswa	Kesesuaian jawaban yang diberikan	10%
7	Mahasiswa mampu memahami Tahap-tahap dalam manajemen kinerja organisasi	Menjelaskan mengenai proses manajemen kinerja, pelaksanaan manajemen kinerja yang baik, dan komponen-komponen manajemen kinerja	Ceramah, Diskusi dan tanya jawab, presentasi, penugasan	150 menit	Mengevaluasi hasil belajar mahasiswa	Kesesuaian jawaban yang diberikan	10%
8	Ujian Tengah Semester (UTS)	Materi pertemuan pertama sampai dengan pertemuan ke tujuh dan mahasiswa mampu menguasai materi perkuliahan					25%
9	Mahasiswa mampu menganalisis Hambatan dalam penilaian kinerja karyawan	Menjelaskan mengenai hambatan hukum, norma social, politis dan hambatan pribadi dan bentuk bias penilaian dan bagaimana mengurangi bias penilaian	Ceramah, Diskusi dan tanya jawab, presentasi, penugasan	150 menit	Mengevaluasi hasil belajar mahasiswa	Kesesuaian jawaban yang diberikan	10%

10-11	Mahasiswa mampu memahami Membangun kinerja karyawan dan kinerja Perusahaan dalam pencapaian tujuan	Menjelaskan kinerja yang berkarakteristik dan pengaruh kinerja individu dan siapa yang memberikan informasi kinerja, meningkatkan kinerja Perusahaan dan dukungan organisasi	Ceramah, Diskusi dan tanya jawab, presentasi, penugasan	150 menit	Mengevaluasi hasil belajar mahasiswa	Kesesuaian jawaban yang diberikan	5%
12	Mahasiswa mampu menganalisis Proses standar kinerja	Menjelaskan perkembangan, proses standar kinerja, dan fungsi standar kinerja dan indikator kinerja	Ceramah, Diskusi dan tanya jawab, presentasi, penugasan	150 menit	Mengevaluasi hasil belajar mahasiswa	Kesesuaian jawaban yang diberikan	10%
13-14	Mahasiswa mampu memahami Perencanaan kinerja dan Implementasi perencanaan kinerja	Menjelaskan perencanaan kinerja, perkembangan kinerja dan tahap proses perencanaan ciri-ciri perencanaan kinerja, dan implementasi perencanaan kinerja	Ceramah, Diskusi dan tanya jawab, presentasi, penugasan	150 menit	Mengevaluasi hasil belajar mahasiswa	Kesesuaian jawaban yang diberikan	10%
15	Mahasiswa mampu menguasai Penelitian Evaluasi Kinerja	Menjelaskan masalah dalam penelitian, metode yang digunakan serta memahami model-model penelitian yang dikaji	Ceramah, Diskusi dan tanya jawab, presentasi, penugasan	150 menit	Mengevaluasi hasil belajar mahasiswa	Kesesuaian jawaban yang diberikan	5%
16	Ujian Akhir Semester (UAS)	Materi pertemuan ke Sembilan sampai dengan pertemuan ke limabelas					35%

****)** Mahasiswa tidak dapat mengambil matakuliah lanjutan apabila tidak lulus mata kuliah prasyarat.

Daftar Referensi:

1. Michael Armstrong, (2009)Handbook of Performance Managemen, Kogan Page, London
2. Elaine D Pulakos, (2009) Performance Managemen. A New Approach for Driving Business Results. Willy Black Wels,
3. Abdullah Maaruf, Manajemen dan evaluasi kinerja karyawan, Aswaja pressindo, 2014
4. Mohamad Faisal Amir, konsep dan penilaian kinerja karyawan, Mitra wacana media, Jakarta, 2015

Tugas mahasiswa dan penilaiannya

1. Tugas

Minggu ke	Bahan Kajian/Matari Pembelajaran	Tugas		Waktu	Penilaian	Indikator	Bobot	
1	Evaluasi kinerja dan sasaran evaluasi kinerja	Mandiri	Tanya jawab dan diskusi	150	Mengevaluasi hasil belajar	Proses penyelesaian masalah dengan benar dan tepat waktu	10%	
		Terstruktur						
2	Penilaian prestasi kerja	Mandiri	Menanggapi forum dan tanya jawab kuis	150	Mengevaluasi hasil belajar dan diskusi	Proses penyelesaian masalah dengan benar dan tepat waktu	10%	
		Terstruktur						
3	Analisis jabatan dan prosedur dalam menetapkan tugas dari suatu jabatan	Mandiri	Tanya jawab/ diskusi/kuis	150	Mengevaluasi hasil belajar dan diskusi	Proses penyelesaian masalah dengan benar dan tepat waktu	10%	
		Terstruktur						
4	Siklus evaluasi kinerja	Mandiri	Tanya jawab/diskusi	150	Mengevaluasi hasil belajar dan diskusi	Proses penyelesaian masalah dengan benar dan tepat waktu	10%	
		Terstruktur						
5	Penilaian kinerja karyawan merupakan proses sistematis dalam menilai karyawan	Mandiri	Menanggapi forum / tanya jawab/diskusi	150	Mengevaluasi hasil belajar dan diskusi	Proses penyelesaian masalah dengan benar dan tepat waktu	10%	
		Terstruktur						
6	Manajemen kinerja dalam meningkatkan kinerja karyawan dan organisasi	Mandiri	Mennggapi forum / tanya jawab /diskusi	150	Mengevaluasi hasil belajar dan diskusi	Proses penyelesaian masalah dengan benar dan tepat waktu	10%	
		Terstruktur						
7	Tahap-tahap dalam manajemen kinerja organisas	Mandiri	Mennggapi forum / tanya jawab /diskusi	150	Mengevaluasi hasil belajar dan diskusi	Proses penyelesaian masalah dengan benar dan tepat waktu	10&	
		Terstruktur						
8	Ujian Tengah Semester (UTS)		Bentuk soal uraian teori, kasus, kreativitas					25%

9	Tahap-tahap dalam manajemen kinerja organisasi	Mandiri	Menanggapi forum / tanya jawab /diskusi	150	Mengevaluasi hasil belajar dan diskusi	Proses penyelesaian masalah dengan benar dan tepat waktu	10&	
		Terstruktur						
10-11	Membangun kinerja karyawan dan kinerja Perusahaan dalam pencapaian tujuan	Mandiri	Menanggapi forum / tanya jawab /diskusi	150	Mengevaluasi hasil belajar dan diskusi	Proses penyelesaian masalah dengan benar dan tepat waktu	10%	
		Terstruktur						
12	Proses Standar kinerja, fungsi dan indikator	Mandiri	Menanggapi forum / tanya jawab /diskusi	150	Mengevaluasi hasil belajar dan diskusi	Proses penyelesaian masalah dengan benar dan tepat waktu	10%	
		Terstruktur						
13 & 14	Perencanaan kinerja dan implementasi perencanaan kinerja	Mandiri	Menanggapi forum / tanya jawab /diskusi	150	Mengevaluasi hasil belajar dan diskusi	Proses penyelesaian masalah dengan benar dan tepat waktu	10%	
		Terstruktur						
15	Penelitian Evaluasi Kinerja	Mandiri	Menanggapi forum / tanya jawab /diskusi	150	Mengevaluasi hasil belajar dan diskusi	Proses penyelesaian masalah dengan benar dan tepat waktu	10%	
		Terstruktur						
16	UAS		Bentuk soal uraian teori, kasus, kreativitas					35%

Jenis tugas yang diberikan dapat dalam bentuk: *Book Review, Analisis Jurnal, Analisis Kasus, Riset Kecil, Projek, Observasi lapangan, Menulis makalah, Latihan*. Sifat Tugas mandiri atau kelompok. Untuk matakuliah Evaluasi kinerja

2. Penilaian

a) Aspek Penilaian

- (1) Sikap
- (2) Pengetahuan
- (3) Keterampilan
- (4) Syarat mengikuti UAS Kehadiran Mahasiswa Minimal 70%.

b) Bobot Penilaian Bersifat Akumulasi

- (1) Bobot Kehadiran (NK) = 20%
- (2) Bobot Tugas (NT) = 20%
- (3) Bobot Nilai Ujian Tengah Semester (UTS) = 25%
- (4) Bobot Nilai Ujian Akhir Semester (UAS) = 35%
- (5) Nilai Akhir dalam bentuk Huruf (A/B/C/D/E)
- (6) Apabila salah satu komponen bobot tidak ada maka otomatis nilai E.

Mengetahui
Ketua Program Studi



Metehsa Sembiring, SE, MM

Jakarta, 19 Januari 2026
Dosen Pengampu/
Penanggungjawab MK



Metehsa Sembiring, SE, MM

Lampiran SK Rektor Nomor : 22/UTAMA-J/VIII/2017



UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA

LEMBAGA PENJAMINAN MUTU

LEMBAR MONITORING PERKULIAHAN

FORM: UTAMA/F/A/U/002

PROGRAM STUDI : Manajemen (S1)

SEMESTER : Genap

TAHUN AJARAN : 2025/2026

KODE / MATA KULIAH /SKS

DOSEN PENGAMPU

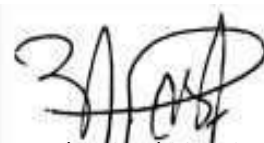
: 312112052 / Ekonomi Koperasi & UKM / 2

: Metehsa Sembiring, SE, MM

PERTEMUAN KE-	HARI TANGGAL	POKOK BAHASAN	URAIAN MATERI BAHASAN	Jumlah Mhs Hadir	Tanda Tangan Dosen	Kontrol / Monitoring	
						Program Studi	Unit Jaminan Mutu
						Komentar Program Studi	Komentar UJM
1	Rabu, 04/03/26	Menguraikan pengertian Koperasi	• Pengertian koperasi. landasan, • Asas, .Tujuan koperasi. • Prinsip-Prinsip koperasi	38		 Sesuai RPS	
2	Rabu, 11/03/26	Menjelaskan pembentukan koperasi.	• Pengertian pembentukan koperasi, . . • bentuk dan jenis koperasi • Keanggotaan Koperasi	38			
3	Rabu, 25/03/26	Menjelaskan pengertian perangkat organisasi dan modal koperasi.	• Pengertian Perangkat Organisasi • Modal koperasi • Pembubaran Koperasi	38			
4	Rabu, 01/04/26	Peranan koperasi di Indonesia.	• Pengertian Dan Fungsi peranan koperasi • Permasalahan yang dihadapi koperasi.	38			
5	Rabu, 01/04/26	Permodalan koperasi.	• Pengertian modal koperasi • Distribusi cadangan koperasi • Hibah • Kedudukan modal dalam koperasi • Kebutuhan modal koperasi Pembagian SHU • Sisa kekayaan setelah koperasi dibubarkan dan modal penyertaan	37			
6	Rabu, 08/04/26	Pengertian Usaha Kecil Dan Menengah (UKM).	• Pengertian UKM • Usaha Kecil • Ciri-ciri Usaha Kecil • Usaha Menengah dan • Ciri-ciri Usaha menengah.	38			
7	Rabu, 15/04/26	Peranan UKM di Indonesia.	• Berbagai peranan UKM di Indonesia dan permasalahan yang dihadapi UKM.	38			
8	Rabu, 22/04/26	Ujian Tengah Semester (UTS)		35			

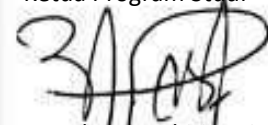
PERTEMUAN KE-	HARI TANGGAL	POKOK BAHASAN	URAIAN MATERI BAHASAN	Jumlah Mhs Hadir	Tanda Tangan Dosen	Kontrol / Monitoring	
						Program Studi	Unit Jaminan Mutu
						Komentar Program Studi	Komentar UJM
9	Rabu, 29/04/26	UKM dan koperasi dalam Pasar Bebas.	Pengertian kelompok UKMK merupakan wujud kehidupan rakyat Indonesia.	35		 Sesuai RPS	
10	Rabu, 06/05/26	Permodalan bagi UKM	- Pengertian sektor riil, pertumbuhan sektor finansial yang cenderung semu. - Mendorong pertumbuhan perekonomian nasional. - UKM terkendala bunga kredit - Jenis kredit pinjaman bank. - Solusi atasi hambatan agunan UKM dan kendala bisnis utama dalam pertumbuhan dan pengembangan bisnis	35			
11	Rabu, 13/05/26	Ruang lingkup UKM	- Pengertian kategorisasi usaha- usaha bisnis - Karakteristik UKM - kinerja UKM di Indonesia dan Keesempatan kerja.	35			
12	Rabu, 20/05/26	Pola pembinaan UKM dan koperasi dalam rangka otonomi daerah.	- Pengertian kebijakan otonomi daerah - kebijakan pembinaan UKM dan Koperasi - pola pembinaan UKMK dalam rangka otonomi daerah.	35			
13	Rabu, 03/06/26	Posisi strategis UKM dalam perekonomian negara.	- Pengertian UKM menempati posisi strategis dalam perekonomian di Indonesia - Kontribusi besar UKM dan kendalanya. - Politik ekonomi Indonesia diarahkan pada strategi untuk memperkuat ekonomi rakyat.	35			
14	Rabu, 10/06/26	Kewirausahaan dan Usaha Kecil di Era Globalisasi.	- Memulai usaha kecil sebagai wirausaha. - Empat jalur menuju duania usaha. - Kewirausahaan dan bisnis berskala kecil. - Usaha Kecil dan Menengah di Era Globalisasi	35			
15	Rabu, 17/06/26	Koperasi, wirausaha dan perusahaan.	- Koperasi sebagai perusahaan. - Wirausaha sebagai cikal bakal perusahaan. - Perusahaan	35			
16	Rabu, 24/06/26	Ujian Akhir Semester		35			

Dosen Pengampu



Metehsa Sembiring, SE, MM

Jakarta, 19 Juli 2026
Ketua Program Studi



Metehsa Sembiring, SE, MM