



UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA

Kampus :Jalan Letjen T.B Simatupang No. 152 Tanjung Barat - Jakarta Selatan 12530
Telepon : (021) 7890965, 782.9919, 7883 1838, 789 0634
Fax : (021) 789 0966,
E-mail : info@jagakarsa.ac.id
Website: http : //www.jagakarsa.ac.id

SURAT TUGAS

NO. 024/UTAMA-J/FE-SKEP/II/2026

Fakultas : Ekonomi
Nama Dosen : M. Anton Fatoni, SE.MM
Pangkat / Golongan : Lektor /III-d
NIDN/NIDK/NUP/ : 0329117909
Untuk melaksanakan tugas sebagai berikut :

No	Uraian Tugas	Hari	Pukul	Mata Kuliah	Kode MK	Kredit (sks)	Jenjang Program	Program Studi	Semester
1	Mengajar	Senin	08.00 – 10.30	Studi Kelayakan Bisnis	304116023	3	S-1	Manajemen	Genap 2025/2026
2	Mengajar	Selasa	16.30 – 19.00	Studi Kelayakan Bisnis	304116023	3	S-1	Manajemen	
3	Mengajar	Kamis	08.00 – 10.30	Penganggaran Perusahaan	314116043	3	S-1	Manajemen	
						9			

Kepada yang bersangkutan akan diberikan gaji / honorarium sesuai dengan peraturan penggajian yang berlaku di Universitas Tama Jagakarsa Penugasan ini berlaku dari tanggal 20 Februari 2026 sampai dengan tanggal 31 Juli 2026.

Tembusan :

1. Rektor Universitas Tama Jagakarsa
2. Wakil Rektor I Universitas Tama Jagakarsa
3. Ketua Program Studi Manajemen S-1
4. Kepala Bagian Administrasi Umum
5. Arsip.

Jakarta, 20 Februari 2026



Dekan,

Dr. Eko Cahyo M., S.E., M.M., CMA., CSRS., CA

	UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN S-1 Jl. TB Simatupang No. 152 Tanjung Barat – Jakarta Selatan 12530		
	FORMULIR RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)		
No. Dokumen 027/RPS/LPM/UTAMA-J/2023	No. Revisi 03	Hal 1 dari 13	Tanggal Terbit 10 Februari 2026
Matakuliah : Studi Kelayakan Bisnis	Semester: IV	sks: 3	Kode MK: 31B040
Mata Kuliah Prasyarat **)	:-		
Dosen Pengampu/Penanggungjawab	: M. Anton Fatoni, SE.MM		
Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)	a. Sikap : 1. Bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan mampu menunjukkan sikap religius; 2. Menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dalam menjalankan tugas berdasarkan agama, moral, dan etika; 3. Menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik; 4. Berperan sebagai warga negara yang bangga dan cintatanah air, memiliki nasionalisme serta rasa tanggungjawab pada negara dan bangsa; 5. Menghargai keanekaragaman budaya, pandangan, agama, dan kepercayaan, serta pendapat atau temuan orisinal orang lain; 6. Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan pancasila; 7. Bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan; 8. Taat hukum dan disiplin dalam kehidupan bermasyarakat dan bernegara; 9. Menginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan; 10. Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri.		

- | | |
|--|---|
| | <p>b. Pengetahuan :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Menguasai konsep teoretis secara umum sains , prinsip-prinsip dan perancangan sistem, proses, produk atau komponen; 2. Menguasai konsep teoritis secara umum cara-cara pengujian dan pengukuran; 3. Menguasai konsep teoritis secara umum tentang metode penyelesaian masalah, sumberdaya, yang sesuai untuk menyelesaikan masalah. 4. Menguasai pengetahuan tentang code etik dan standard yang berlaku untuk penyelesaian masalah ; 5. Menguasai prinsip dan issue terkini dalam masalah ekonomi, sosial, ekologi secara umum 6. Menguasai pengetahuan tentang teknik berkomunikasi 7. Menguasai pengetahuan tentang perkembangan teknologi terbaru dan terkini; 8. Menguasai prinsip dan tata cara kerja kegiatan laboratorium, serta pelaksanaan keselamatan dan kesehatan kerja (K3) <p>c. Keterampilan Umum :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Menyelesaikan pekerjaan berlingkup luas dengan menganalisis data serta metode yang sesuai dan dipilih dari beragam metode yang sudah maupun belum baku dan dengan menganalisis data; 2. Menunjukkan kinerja dengan mutu dan kuantitas yang terukur; 3. Memecahkan masalah pekerjaan dengan sifat dan konteks yang sesuai dengan bidang keahlian terapanannya, didasarkan pada pemikiran logis dan inovatif, dilaksanakan dan bertanggung jawab atas hasilnya secara mandiri; 4. Menyusun laporan tentang hasil dan proses kerja dengan akurat dan sah, mengomunikasikan secara efektif kepada pihaklain yang membutuhkannya; 5. Bertanggungjawab atas pencapaian hasil kerja kelompok; 6. Melakukan supervisi dan evaluasi terhadap penyelesaian pekerjaan yang ditugaskan kepada pekerja yang berada di bawah tanggungjawabnya; 7. Melakukan proses evaluasi diri terhadap kelompok kerja yang berada dibawah tanggungjawabnya, dan mengelola pengembangan kompetensi kerja secara mandiri <p>d. Keterampilan Khusus :</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Mampu mengidentifikasi dan menyelesaikan masalah yang terdefinisi dengan jelas (well-defined) menggunakan analisis data yang relevan dari codes, database dan referensi, serta memilih metode dengan memperhatikan faktor-faktor ekonomi, kesehatan, keselamatanpublik, dan lingkungan; |
|--|---|

	2. Mampu merancang dan merealisasikan komponen, proses, dan bagian-bagian rancangan sistem well defined yang memenuhi kebutuhan spesifik dengan pertimbangan yang tepat terhadap masalah keamanan dan kesehatan kerja dan lingkungan; 3. Mampu melakukan pengujian dan pengukuran obyek kerja berdasarkan prosedur dan standar, menganalisa, menginterpretasi, dan menerapkan sesuai peruntukan; 4. Mampu menggunakan teknologi modern dalam melaksanakan pekerjaan
Capaian Pembelajaran Matakuliah (CPMK)	a. Sikap : 1. Menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik; 2. Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan pancasila khususnya dalam bidang keuangan. 3. Bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan; 4. Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri. b. Pengetahuan : 1. Menguasai konsep teoritis secara umum tentang metode penyelesaian masalah keuangan perusahaan yang sesuai untuk menyelesaikan masalah perusahaan. 2. Menguasai prinsip dan issue terkini dalam masalah ekonomi, sosial, ekologi secara umum. 3. Menguasai pengetahuan tentang perkembangan teknologi dan perekonomian terbaru dan terkini; c. Keterampilan Umum : 1. Memecahkan masalah pekerjaan dengan sifat dan konteks yang sesuai dengan bidang keahlian terapan, didasarkan pada pemikiran logis dan inovatif, dilaksanakan dan bertanggung jawab atas hasilnya secara mandiri; 2. Menyusun laporan khususnya keuangan perusahaan tentang hasil dan proses kerja dengan akurat dan sah, mengomunikasikan secara efektif kepada pihak lain yang membutuhkannya. 3. Melakukan supervisi dan evaluasi terhadap penyelesaian pekerjaan yang ditugaskan kepada pekerja yang berada di bawah tanggungjawabnya.

		d. Keterampilan Khusus : 1. Mampu mengidentifikasi dan menyelesaikan masalah yang terdefinisi dengan jelas (well-defined) menggunakan analisis data yang relevan dari codes, database dan referensi, serta memilih metode dengan memperhatikan faktor-faktor ekonomi, kesehatan, keselamatan publik, dan lingkungan; 2. Mampu melakukan pengujian dan pengukuran obyek kerja berdasarkan prosedur dan standar, menganalisa, menginterpretasi, dan menerapkan sesuai peruntukan; 3. Mampu menggunakan teknologi modern dalam melaksanakan pekerjaan					
Deskripsi Matakuliah		: Mahasiswa diharapkan dapat memahami dan mengerti terhadap rasio keuangan, aliran dana dan kas, teknik dalam penganggaran modal, biaya modal dan struktur modal serta terhadap kebijakan dividen, pemecahan saham dan pembelian kembali terhadap saham dan merger perusahaan.					
Minggu ke -	Kemampuan yang diharapkan (Sub-CPMK)	Bahan Kajian/Materi Pembelajaran	Metode Pembelajaran dan Pengalaman Belajar	Waktu	Penilaian	Kriteria/ Indikator	Bobot
1	Mahasiswa mampu memahami pengertian studi kelayakan bisnis	STUDI KELAYAKAN BISNIS	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menguraikan 1. Mengapa Mengembangkan Usaha 2. Manfaat Studi Kelayakan Bisnis 4. Tahapan Studi	5 %

						Kelayakan Bisnis Aspek- Aspek Studi Kelayakan Bisnis Hasil Studi Kelayakan Bisnis Etika Studi Kelayakn Bisnis	
2	Mahasiswa mampu memahami terhadap Pasar Permintaan Dan Penawaran Dalam Studi Kelayakan Bisnis	PASAR PERMINTAAN DAN PENAWARAN DALAM STUDI KELAYAKAN BISNIS	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menjelaskan 1.Pengertian Pasar 2.Pengertian Permintaan danPenawar an 3.Mengukur danMeramal kanPerminta an Implikasi pada SKB 5. Contoh CaraMengan alisis	5 %

3	Mahasiswa mampu memahami terhadap Implikasi Manajemen Pemasaran Dalam Studi Kelayakan Bisnis	IMPLIKASI MANAJEMEN PEMASARAN DALAM STUDI KELAYAKAN BISNIS	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menguraikan \ 1.Segmentasi-Target- Posisi Pasar 2.Sikap,Perilaku,dan Kepuasan Konsumen 3.Manajemen Pemasaran 4. Implikasi pada SKB	5 %
4	Mahasiswa mampu memahami terhadap Manajemen Produksi Dan Operasional	MANAJEMEN PRODUKSI DAN OPERASIONAL	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menjelaskan 1.Masalah Manajemen Operasional 2. Masalah Proses Produksi dan Operasi 3. Implikasi pada SKB	5 %
5	Mahasiswa mampu memahami terhadap Perencanaan, Pengorganisasian, Penggerakan Dan Pengendalian Dalam Studi Kelayakan Bisnis	PERENCANAAN, PENGORGANISASIAN, PENGGERAKAN DAN PENGENDALIAN DALAM STUDI KELAYAKAN BISNIS	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menjelaskan 1.Perencanaan 2.pengorganisasian 3.Penggerakan 4.Pengendalian	5 %
6	Mahasiswa mampu memahami terhadap Sumber Daya Manusia Dalam Studi Kelayakan	SUMBER DAYA MANUSIA DALAM STUDI KELAYAKAN	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan	Menjelaskan 1.Perencanaan SDM	5 %

	Bisnis	BISNIS			Tanya jawab	2. Analisis Pekerjaan 3.Rekrutmen, Seleksi,dan Orientasi, 4.Produktivitas Pelatihan dan Pengembangan Prestasi Kerja 7.Kompensasi 8.Perencanaan Karir 9.Keselamatan dan Kesehatan kerja 10.Pemberhentian	
7	Mahasiswa mampu memahami terhadap Aliran Kas Perusahaan	ALIRAN KAS PERUSAHAAN	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menjelaskan 1.Kebutuhan Dana dan Sumbernya 2. Aliran Kas Biaya Modal Initial dan Operational Cash Flow 5. Analisis	5 %

						Kepekaan 6. Penilaian dan Pemilihan Investasi	
8	UJIAN TENGAH SEMESTER (UTS)						25 %
9	Mahasiswa mampu memahami terhadap Ekonomi, Sosial Dan Politik Dalam Studi Kelayakan Bisnis 1. Aspek Ekonomi	EKONOMI, SOSIAL DAN POLITIK DALAMSTUDI KELAYAKAN BISNIS 1. Aspek Ekonomi	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menguraikan .1.Aspek Ekonomi . Aspek Sosial . Aspek Politik . Implikasi pada SKB	5 %
10	Mahasiswa mampu memahami terhadap Konsep Persaingan Dalam Studi Kelayakan Bisnis	KONSEP PERSAINGAN DALAMSTUDI KELAYAKAN BISNIS	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menjeaskan 1.Ancaman Masuk Pendetang Baru 2.Persaingan Sesama Perusahaan dalam Industri 3. Ancaman dari Produk Pengganti 4.KekuatanT	5 %

						awar-menawar Pembeli Kekuatan Tawar-menawar Pemasok Pengaruh kekuatan stakeholder lainnya	
11	Mahasiswa mampu memahami terhadap Pemahaman Pelaksanaan Bisnis Secara Mendalam	PEMAHAMAN PELAKSANAAN BISNIS SECARA MENDALAM	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menguraikan t 1.Bisnis Apa yang akan Dilaksanakan 2.Dimana Bisnis akan Dilaksanakan 3.Waktu Pelaksanaan Bisnis 4.Bagaimana Cara Pelaksanaan Bisnis 5. Peraturan danPerundan gan	5 %
12	Mahasiswa mampu memahami terhadap Analisis Dampak Lingkungan	ANALISIS MENGENAI DAMPAK LINGKUNGAN	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menjelaskan mengenai 1.Mengapa AMDAL? 2. Kegunaan AMDAL 3. Peraturan	5 %

						Perundang-undangan 4. Komponen AMDAL	
13	Mahasiswa mampu memahami Sistematika Pengelolaan Lingkungan Terhadap Studi Kelayakan Bisnis	SISTEMATIKA PENGELOLAAN LINGKUNGAN TERHADAP STUDI KELAYAKAN BISNIS	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menjelaskan mengenai 1.Sistematika Pengelolaan Lingkungan Isi Laporan AMDAL 3. Implikasi AMDAL terhadap SKB	5 %
14	Mahasiswa mampu memahami terhadap Risiko Terhadap Berbagai Aspek Dalam Studi Kelayakan Bisnis I	RISIKO TERHADAP BERBAGAI ASPEK DALAM STUDI KELAYAKAN BISNIS I	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tanya jawab	Menjelaskan bentuk- 1.Risiko pada Aspek SDM Risiko pada Aspek Keuangan 3. Risiko pada Aspek Pemasaran	5 %
15	Mahasiswa Mampu Memahami Terhadap Risiko Terhadap Berbagai Aspek Dalam Studi Kelayakan Bisnis II	RISIKO TERHADAP BERBAGAI ASPEK DALAM STUDI KELAYAKAN BISNIS II	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tanya jawab	Menguraikan t 1. Risiko pada Aspek Produksi/Ope rasi 2. Risiko pada Aspek Sistem Informasi	5 %

16	UJIAN AKHIR SEMESTER (UAS)	35 %
----	-------------------------------------	------

****)** Mahasiswa tidak dapat mengambil matakuliah lanjutan apabila tidak lulus mata kuliah prasyarat.

Daftar Referensi:

1. Husein Umar. Studi Kelayakan Bisnis. Jakarta: PT.Gramedia Pustaka Utama,2003
2. Achmad. 2004.Studi Kelayakan Bisnis, Edisi 3. PT Gramedia Pustaka Utama. Jakarta
3. Dedi dan Nurdin. 2017. Studi Kelayakan Bisnis edisi-1 cetakan ke-2. Depok : PT. RajaGrafindo Persada.
4. Ibrahim, Yacob H.M. (2009) Studi Kelayakan Bisnis. Edisi Revisi. Jakarta: Rineka Cipta

Tugas mahasiswa dan penilaiannya

1. Tugas

Minggu ke	Bahan Kajian/Materi Pembelajaran	Tugas		Waktu	Penilaian	Indikator	Bobot
5	Penggerakanm Dan Pengendalian Dalam Studi Kelayakan Bisnis	Mandiri	Menganalisa rasio keuangan, aliran kas dan penganggaran modal dalam suatu perusahaan	1 minggu	Pemahaman materi dan ketepatan waktu	Mampu memahami tentang Penggerakanm Dan Pengendalian Dalam Studi Kelayakan Bisnis	10

		Terstruktur					
14	Risiko Terhadap Berbagai Aspek Dalam Studi Kelayakan Bisnis	Mandiri	Menganalisa Penilaian surat berharga jangka panjang dan analisa break even Point dalam stuktur modal perusahaan.	1 minggu	Pemahaman materi dan ketepatan waktu	Mampu menilai RISIKO Terhadap Berbagai Aspek	10
						Dalam Studi Kelayakan Bisnis	
		Terstruktur					
		Mandiri					
		Terstruktur					

Jenis tugas yang diberikan dapat dalam bentuk: *Book Review, Analisis Jurnal, Analisis Kasus, Riset Kecil, Proyek, Observasi lapangan, Menulis makalah, Latihan*. Sifat Tugas mandiri atau kelompok. Untuk matakuliah laboratorium/bengkel dan lapangan tidak ada tugas mandiri dan tugas terstruktur.

2. Penilaian

a) Aspek Penilaian

- (1) Sikap
- (2) Pengetahuan
- (3) Keterampilan
- (4) Syarat mengikuti UAS Kehadiran Mahasiswa Minimal 70%.

b) Bobot Penilaian Bersifat Akumulasi

- (1) Bobot Kehadiran (NK) = 20%
- (2) Bobot Tugas (NT) = 20%

Lampiran SK Rektor Nomor : 22/UTAMA-J/VIII/2017

- (3) Bobot Nilai Ujian Tengah Semester (UTS) = 25%
- (4) Bobot Nilai Ujian Akhir Semester (UAS) = 35%
- (5) Nilai Akhir dalam bentuk Huruf (A/B/C/D/E)
- (6) Apabila salah satu komponen bobot tidak ada maka otomatis nilai E.

Mengetahui
Ketua Program Studi



Metehsa Sembiring, SE.MM



Jakarta, 20 Februari 2026
Dosen Pengampu/
Penanggungjawab MK



M. Anton Fatoni, SE.MM

	UNIVERSITAS TAMA JAGAKARSA FAKULTAS EKONOMI PROGRAM STUDI MANAJEMEN S-1 Jl. TB Simatupang No. 152 Tanjung Barat – Jakarta Selatan 12530		
	FORMULIR RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER (RPS)		
No. Dokumen 027/RPS/LPM/UTAMA-J/2023	No. Revisi 03	Hal 1 dari 13	Tanggal Terbit 10 Februari 2026
Matakuliah : Studi Kelayakan Bisnis	Semester: IV	sks: 3	Kode MK: 31B040
Mata Kuliah Prasyarat **)	:-		
Dosen Pengampu/Penanggungjawab	: M. Anton Fatoni, SE.MM		
Capaian Pembelajaran Lulusan (CPL)	a. Sikap : 1. Bertakwa kepada Tuhan Yang Maha Esa dan mampu menunjukkan sikap religius; 2. Menjunjung tinggi nilai kemanusiaan dalam menjalankan tugas berdasarkan agama, moral, dan etika; 3. Menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik; 4. Berperan sebagai warga negara yang bangga dan cintatanah air, memiliki nasionalisme serta rasa tanggungjawab pada negara dan bangsa; 5. Menghargai keanekaragaman budaya, pandangan, agama, dan kepercayaan, serta pendapat atau temuan orisinal orang lain; 6. Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan pancasila; 7. Bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan; 8. Taat hukum dan disiplin dalam kehidupan bermasyarakat dan bernegara; 9. Menginternalisasi semangat kemandirian, kejuangan, dan kewirausahaan; 10. Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri.		

	b. Pengetahuan : 1. Menguasai konsep teoretis secara umum sains , prinsip-prinsip dan perancangan sistem, proses, produk atau komponen; 2. Menguasai konsep teoritis secara umum cara-cara pengujian dan pengukuran; 3. Menguasai konsep teoritis secara umum tentang metode penyelesaian masalah, sumberdaya, yang sesuai untuk menyelesaikan masalah. 4. Menguasai pengetahuan tentang code etik dan standard yang berlaku untuk penyelesaian masalah ; 5. Menguasai prinsip dan issue terkini dalam masalah ekonomi, sosial, ekologi secara umum 6. Menguasai pengetahuan tentang teknik berkomunikasi 7. Menguasai pengetahuan tentang perkembangan teknologi terbaru dan terkini; 8. Menguasai prinsip dan tata cara kerja kegiatan laboratorium, serta pelaksanaan keselamatan dan kesehatan kerja (K3) c. Keterampilan Umum : 1. Menyelesaikan pekerjaan berlingkup luas dengan menganalisis data serta metode yang sesuai dan dipilih dari beragam metode yang sudah maupun belum baku dan dengan menganalisis data; 2. Menunjukkan kinerja dengan mutu dan kuantitas yang terukur; 3. Memecahkan masalah pekerjaan dengan sifat dan konteks yang sesuai dengan bidang keahlian terapanannya, didasarkan pada pemikiran logis dan inovatif, dilaksanakan dan bertanggung jawab atas hasilnya secara mandiri; 4. Menyusun laporan tentang hasil dan proses kerja dengan akurat dan sah, mengomunikasikan secara efektif kepada pihaklain yang membutuhkannya; 5. Bertanggungjawab atas pencapaian hasil kerja kelompok; 6. Melakukan supervisi dan evaluasi terhadap penyelesaian pekerjaan yang ditugaskan kepada pekerja yang berada di bawah tanggungjawabnya; 7. Melakukan proses evaluasi diri terhadap kelompok kerja yang berada dibawah tanggungjawabnya, dan mengelola pengembangan kompetensi kerja secara mandiri d. Keterampilan Khusus : 1. Mampu mengidentifikasi dan menyelesaikan masalah yang terdefinisi dengan jelas (well-defined) menggunakan analisis data yang relevan dari codes, database dan referensi, serta memilih metode dengan memperhatikan faktor-faktor ekonomi, kesehatan, keselamatanpublik, dan lingkungan;
--	---

	2. Mampu merancang dan merealisasikan komponen, proses, dan bagian-bagian rancangan sistem well defined yang memenuhi kebutuhan spesifik dengan pertimbangan yang tepat terhadap masalah keamanan dan kesehatan kerja dan lingkungan; 3. Mampu melakukan pengujian dan pengukuran obyek kerja berdasarkan prosedur dan standar, menganalisa, menginterpretasi, dan menerapkan sesuai peruntukan; 4. Mampu menggunakan teknologi modern dalam melaksanakan pekerjaan
Capaian Pembelajaran Matakuliah (CPMK)	a. Sikap : 1. Menginternalisasi nilai, norma, dan etika akademik; 2. Berkontribusi dalam peningkatan mutu kehidupan bermasyarakat, berbangsa, bernegara, dan kemajuan peradaban berdasarkan pancasila khususnya dalam bidang keuangan. 3. Bekerja sama dan memiliki kepekaan sosial serta kepedulian terhadap masyarakat dan lingkungan; 4. Menunjukkan sikap bertanggungjawab atas pekerjaan di bidang keahliannya secara mandiri. b. Pengetahuan : 1. Menguasai konsep teoritis secara umum tentang metode penyelesaian masalah keuangan perusahaan yang sesuai untuk menyelesaikan masalah perusahaan. 2. Menguasai prinsip dan issue terkini dalam masalah ekonomi, sosial, ekologi secara umum. 3. Menguasai pengetahuan tentang perkembangan teknologi dan perekonomian terbaru dan terkini; c. Keterampilan Umum : 1. Memecahkan masalah pekerjaan dengan sifat dan konteks yang sesuai dengan bidang keahlian terapan, didasarkan pada pemikiran logis dan inovatif, dilaksanakan dan bertanggung jawab atas hasilnya secara mandiri; 2. Menyusun laporan khususnya keuangan perusahaan tentang hasil dan proses kerja dengan akurat dan sah, mengomunikasikan secara efektif kepada pihaklain yang membutuhkannya. 3. Melakukan supervisi dan evaluasi terhadap penyelesaian pekerjaan yang ditugaskan kepada pekerja yang berada di bawah tanggungjawabnya.

		d. Keterampilan Khusus : 1. Mampu mengidentifikasi dan menyelesaikan masalah yang terdefinisi dengan jelas (well-defined) menggunakan analisis data yang relevan dari codes, database dan referensi, serta memilih metode dengan memperhatikan faktor-faktor ekonomi, kesehatan, keselamatan publik, dan lingkungan; 2. Mampu melakukan pengujian dan pengukuran obyek kerja berdasarkan prosedur dan standar, menganalisa, menginterpretasi, dan menerapkan sesuai peruntukan; 3. Mampu menggunakan teknologi modern dalam melaksanakan pekerjaan					
Deskripsi Matakuliah		: Mahasiswa diharapkan dapat memahami dan mengerti terhadap rasio keuangan, aliran dana dan kas, teknik dalam penganggaran modal, biaya modal dan struktur modal serta terhadap kebijakan dividen, pemecahan saham dan pembelian kembali terhadap saham dan merger perusahaan.					
Minggu ke -	Kemampuan yang diharapkan (Sub-CPMK)	Bahan Kajian/Materi Pembelajaran	Metode Pembelajaran dan Pengalaman Belajar	Waktu	Penilaian	Kriteria/ Indikator	Bobot
1	Mahasiswa mampu memahami pengertian studi kelayakan bisnis	STUDI KELAYAKAN BISNIS	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menguraikan 1. Mengapa Mengembangkan Usaha 2. Manfaat Studi Kelayakan Bisnis 4. Tahapan Studi	5 %

						Kelayakan Bisnis Aspek- Aspek Studi Kelayakan Bisnis Hasil Studi Kelayakan Bisnis Etika Studi Kelayakn Bisnis	
2	Mahasiswa mampu memahami terhadap Pasar Permintaan Dan Penawaran Dalam Studi Kelayakan Bisnis	PASAR PERMINTAAN DAN PENAWARAN DALAM STUDI KELAYAKAN BISNIS	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menjelaskan 1.Pengertian Pasar 2.Pengertian Permintaan danPenawar an 3.Mengukur danMeramal kanPerminta an Implikasi pada SKB 5. Contoh CaraMengan alisis	5 %

3	Mahasiswa mampu memahami terhadap Implikasi Manajemen Pemasaran Dalam Studi Kelayakan Bisnis	IMPLIKASI MANAJEMEN PEMASARAN DALAM STUDI KELAYAKAN BISNIS	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menguraikan \ 1.Segmentasi-Target- Posisi Pasar 2.Sikap,Perilaku,dan Kepuasan Konsumen 3.Manajemen Pemasaran 4. Implikasi pada SKB	5 %
4	Mahasiswa mampu memahami terhadap Manajemen Produksi Dan Operasional	MANAJEMEN PRODUKSI DAN OPERASIONAL	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menjelaskan 1.Masalah Manajemen Operasional 2. Masalah Proses Produksi dan Operasi 3. Implikasi pada SKB	5 %
5	Mahasiswa mampu memahami terhadap Perencanaan, Pengorganisasian, Penggerakan Dan Pengendalian Dalam Studi Kelayakan Bisnis	PERENCANAAN, PENGORGANISASIAN, PENGGERAKAN DAN PENGENDALIAN DALAM STUDI KELAYAKAN BISNIS	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menjelaskan 1.Perencanaan 2.pengorganisasian 3.Penggerakan 4.Pengendalian	5 %
6	Mahasiswa mampu memahami terhadap Sumber Daya Manusia Dalam Studi Kelayakan	SUMBER DAYA MANUSIA DALAM STUDI KELAYAKAN	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan	Menjelaskan 1.Perencanaan SDM	5 %

	Bisnis	BISNIS			Tanya jawab	2. Analisis Pekerjaan 3.Rekrutmen, Seleksi,dan Orientasi, 4.Produktivitas Pelatihan dan Pengembangan Prestasi Kerja 7.Kompensasi 8.Perencanaan Karir 9.Keselamatan dan Kesehatan kerja 10.Pemberhentian	
7	Mahasiswa mampu memahami terhadap Aliran Kas Perusahaan	ALIRAN KAS PERUSAHAAN	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menjelaskan 1.Kebutuhan Dana dan Sumbernya 2. Aliran Kas Biaya Modal Initial dan Operational Cash Flow 5. Analisis	5 %

						Kepekaan 6. Penilaian dan Pemilihan Investasi	
8	UJIAN TENGAH SEMESTER (UTS)						25 %
9	Mahasiswa mampu memahami terhadap Ekonomi, Sosial Dan Politik Dalam Studi Kelayakan Bisnis 1. Aspek Ekonomi	EKONOMI, SOSIAL DAN POLITIK DALAMSTUDI KELAYAKAN BISNIS 1. Aspek Ekonomi	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menguraikan .1.Aspek Ekonomi . Aspek Sosial . Aspek Politik . Implikasi pada SKB	5 %
10	Mahasiswa mampu memahami terhadap Konsep Persaingan Dalam Studi Kelayakan Bisnis	KONSEP PERSAINGAN DALAMSTUDI KELAYAKAN BISNIS	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menjeaskan 1.Ancaman Masuk Pendetang Baru 2.Persaingan Sesama Perusahaan dalam Industri 3. Ancaman dari Produk Pengganti 4.KekuatanT	5 %

						awar-menawar Pembeli Kekuatan Tawar-menawar Pemasok Pengaruh kekuatan stakeholder lainnya	
11	Mahasiswa mampu memahami terhadap Pemahaman Pelaksanaan Bisnis Secara Mendalam	PEMAHAMAN PELAKSANAAN BISNIS SECARA MENDALAM	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menguraikan t 1.Bisnis Apa yang akan Dilaksanakan 2.Dimana Bisnis akan Dilaksanakan 3.Waktu Pelaksanaan Bisnis 4.Bagaimana Cara Pelaksanaan Bisnis 5. Peraturan dan Perundangan	5 %
12	Mahasiswa mampu memahami terhadap Analisis Dampak Lingkungan	ANALISIS MENGENAI DAMPAK LINGKUNGAN	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menjelaskan mengenai 1.Mengapa AMDAL? 2. Kegunaan AMDAL 3. Peraturan	5 %

						Perundang-undangan 4. Komponen AMDAL	
13	Mahasiswa mampu memahami Sistematika Pengelolaan Lingkungan Terhadap Studi Kelayakan Bisnis	SISTEMATIKA PENGELOLAAN LINGKUNGAN TERHADAP STUDI KELAYAKAN BISNIS	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tes latihan soal dan keaktifan Tanya jawab	Menjelaskan mengenai 1.Sistematika Pengelolaan Lingkungan Isi Laporan AMDAL 3. Implikasi AMDAL terhadap SKB	5 %
14	Mahasiswa mampu memahami terhadap Risiko Terhadap Berbagai Aspek Dalam Studi Kelayakan Bisnis I	RISIKO TERHADAP BERBAGAI ASPEK DALAM STUDI KELAYAKAN BISNIS I	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tanya jawab	Menjelaskan bentuk- 1.Risiko pada Aspek SDM Risiko pada Aspek Keuangan 3. Risiko pada Aspek Pemasaran	5 %
15	Mahasiswa Mampu Memahami Terhadap Risiko Terhadap Berbagai Aspek Dalam Studi Kelayakan Bisnis II	RISIKO TERHADAP BERBAGAI ASPEK DALAM STUDI KELAYAKAN BISNIS II	Diskusi dan Tanya Jawab	150 menit	Tanya jawab	Menguraikan t 1. Risiko pada Aspek Produksi/Ope rasi 2. Risiko pada Aspek Sistem Informasi	5 %

16	UJIAN AKHIR SEMESTER (UAS)	35 %
----	-------------------------------------	------

****)** Mahasiswa tidak dapat mengambil matakuliah lanjutan apabila tidak lulus mata kuliah prasyarat.

Daftar Referensi:

1. Husein Umar. Studi Kelayakan Bisnis. Jakarta: PT.Gramedia Pustaka Utama,2003
2. Achmad. 2004.Studi Kelayakan Bisnis, Edisi 3. PT Gramedia Pustaka Utama. Jakarta
3. Dedi dan Nurdin. 2017. Studi Kelayakan Bisnis edisi-1 cetakan ke-2. Depok : PT. RajaGrafindo Persada.
4. Ibrahim, Yacob H.M. (2009) Studi Kelayakan Bisnis. Edisi Revisi. Jakarta: Rineka Cipta

Tugas mahasiswa dan penilaiannya

1. Tugas

Minggu ke	Bahan Kajian/Materi Pembelajaran	Tugas		Waktu	Penilaian	Indikator	Bobot
5	Penggerakanm Dan Pengendalian Dalam Studi Kelayakan Bisnis	Mandiri	Menganalisa rasio keuangan, aliran kas dan penganggaran modal dalam suatu perusahaan	1 minggu	Pemahaman materi dan ketepatan waktu	Mampu memahami tentang Penggerakanm Dan Pengendalian Dalam Studi Kelayakan Bisnis	10

		Terstruktur					
14	Risiko Terhadap Berbagai Aspek Dalam Studi Kelayakan Bisnis	Mandiri	Menganalisa Penilaian surat berharga jangka panjang dan analisa break even Point dalam stuktur modal perusahaan.	1 minggu	Pemahaman materi dan ketepatan waktu	Mampu menilai RISIKO Terhadap Berbagai Aspek	10
						Dalam Studi Kelayakan Bisnis	
		Terstruktur					
		Mandiri					
		Terstruktur					

Jenis tugas yang diberikan dapat dalam bentuk: *Book Review, Analisis Jurnal, Analisis Kasus, Riset Kecil, Proyek, Observasi lapangan, Menulis makalah, Latihan*. Sifat Tugas mandiri atau kelompok. Untuk matakuliah laboratorium/bengkel dan lapangan tidak ada tugas mandiri dan tugas terstruktur.

2. Penilaian

a) Aspek Penilaian

- (1) Sikap
- (2) Pengetahuan
- (3) Keterampilan
- (4) Syarat mengikuti UAS Kehadiran Mahasiswa Minimal 70%.

b) Bobot Penilaian Bersifat Akumulasi

- (1) Bobot Kehadiran (NK) = 20%
- (2) Bobot Tugas (NT) = 20%

Lampiran SK Rektor Nomor : 22/UTAMA-J/VIII/2017

- (3) Bobot Nilai Ujian Tengah Semester (UTS) = 25%
- (4) Bobot Nilai Ujian Akhir Semester (UAS) = 35%
- (5) Nilai Akhir dalam bentuk Huruf (A/B/C/D/E)
- (6) Apabila salah satu komponen bobot tidak ada maka otomatis nilai E.

Mengetahui
Ketua Program Studi



Metehsa Sembiring, SE.MM



Jakarta, 20 Februari 2026
Dosen Pengampu/
Penanggungjawab MK



M. Anton Fatoni, SE.MM



DAFTAR HADIR DAN NILAI SEMESTER ~~GANJIL~~ / GENAP T.A. 2025/2026

UTAMA/FA/U/001

Kampus : Jl. Letjen T.B. Simatupang No. 152 Tanjung Barat - Jakarta Selatan 12530
Telp. : (021) 789 0965, 782 9919, 78831838, 789 0634
Fax. : (021) 789 0966
Email : info@jagakarsa.ac.id
Website : http://www.jagakarsa.ac.id

Program Studi : Manajemen S-1
Kode dan Mata kuliah : 314116043 / Penganggaran Perusahaan
Smt/SKS/W. Kuliah : VI AP / 3 / 08.000 - 10.30 WIS

Dosen : M. Anton Fatori, SE, MM
Tgl. Kuliah pertama dan berakhir : 2/3/2026 - 22/6/2026

No. Urut	NPM	NAMA MAHASISWA	PERKULIAHAN KE																				Ke hadir an	Tugas	UTS	UAS	Nilai Akhir		Keterangan
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20					Jumlah	Huruf	
			2/3	9/3	16/3	23/3	30/3	6/4	13/4	20/4	27/4	4/5	11/5	18/5	25/5	1/6	8/6	15/6	22/6										
1	23310027	Intan Hartanti	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20	17.5	19	25	81.5	A	
2	23310011	Nova Alyani	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20	18	20	27	85	A	
3	23310005	Anisa Dinda Syawila	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20	18	21	27.5	86.5	A	
4	23310021	Natasya Evelyn kesha A	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20	17	19	26	82	A	
5	23310024	Phedra Rashida	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20	17	28.5	26	81.5	A	
6	23310026	Aina Maya Sakha	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20	17.5	20	27	85.5	A	
7	23310022	Ananda Riadi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	19	16.5	18	26	78.5	B	
8	23310016	Nidia Alifiya	i	i	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	18	17	18	27	80	A	
9	23310029	Astriany Bhakia Adja Pi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20	17	18.5	26.5	81	A	
10	23310017	Handrianus Ebo	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	18	17	18	27	80	A	
11	23310010	Angga Heriadi Fauzan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	16	15.5	16	24	71.5	B	
12	23317020	Andika Pratama	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	18	16.5	18	27.5	80	A	
13																													
14																													
15																													

Keterangan :	
✓ :	Hadir Perkuliahan
- :	Absen Perkuliahan
S :	Sakit
i :	Ijin
Kehadiran Minimal 75 %	
UTS :	Ujian Tengah Semester
UAS :	Ujian Akhir Semester
Ket :	Lulus / Tidak Lulus

PENILAIAN	
0 - 44	= E
45 - 55	= D
56 - 69	= C
70 - 79	= B
80 - 100	= A

Dosen Pengampu

M. Anton Fatori
M. ANTON FATORI, SE, MM

Jakarta, 20 Juli 2026
Ketua Program Studi
M. Anton Fatori
M. ANTON FATORI, SE, MM



DAFTAR HADIR DAN NILAI SEMESTER GANJIL / GENAP T.A. 2025/2026

UTAMA/FAU/001

Kampus : Jl. Letjen T.B. Simatupang No. 152 Tanjung Barat - Jakarta Selatan 12530

Telp. : (021) 789 0965, 782 9919, 78831838, 789 0634

Fax. : (021) 789 0966

Email : info@jagakarsa.ac.id

Website : http://www.jagakarsa.ac.id

Program Studi : Manajemen S-1
Kode dan Mata kuliah : 30416023 Studi Kelayakan Bisnis
Smt/SKS/W. Kuliah : VIA (lagi) / 3 / 08003-10.30 WIB

Dosen : M. Anton Fatoni, SE-MM
Tgl. Kuliah pertama dan berakhir : 5/3/2026 - 23/6/2026

No. Urut		NPM	NAMA MAHASISWA	PERKULIAHAN KE																	Ke hadir an	Tugas	UTS	UAS	Nilai Akhir		Keterangan
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	Jumlah 100%	Huruf N.A		
1	23310027	Intan Hartanti	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	82	A		
2	23310011	NOVA Alyani	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	82	A		
3	23310005	Anisa Dinda Syaqila	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	81	A		
4	23310026	Aina Maya Sakha	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	82.5	A		
5	23310024	Phedra Rashda Wahduni andy	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	82	A		
6	23310021	Natasya Evelyn Kerha Buter	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	81	A		
7	23310016	Nidia Ali Fiya	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	80.5	A		
8	23310029	Astriang Bhoto Adja Pr	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	80	A		
9	23310022	Ananda Biadi	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	79.5	B		
10	23310010	Anaga Heriadi Fauzan	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	79.5	B		
11	23317020	Anatka Pratama	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	79.5	B		
12	23310017	Hendrianus Ebo	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	79.5	B		
13																											
14																											
15																											

90

Nilai 2026

Keterangan :	
✓	Hadir Perkuliahan
-	Absen Perkuliahan
8	Sakit
1	Libur
Keterangan :	
UTS	Kelahiran Minimal 75 %
UAS	Ujian Tengah Semester
Ket	Ujian Akhir Semester
	Lulus / Tidak Lulus

PENILAIAN	
0 - 44	= E
45 - 55	= D
56 - 69	= C
70 - 79	= B
80 - 100	= A

Dosen Pengampu

[Signature]

UNIVERSITAS Jember
Kampus : Jl. Letjen T.B. Simatupang No. 152 Tanjung Barat - Jakarta Selatan 12530
Telp. : (021) 789 0965, 782 9919, 78831838, 789 0634
Fax. : (021) 789 0966
Email : info@jagakarsa.ac.id
Website : http://www.jagakarsa.ac.id
Tgl. Kuliah pertama dan berakhir : 5/3/2026 - 23/6/2026
Dosen : M. Anton Fatoni, SE-MM
Keterangan : 20 Juli 2026



DAFTAR HADIR DAN NILAI SEMESTER ~~GANJIL~~ GENAP T.A. 2025/2026

UTAMA/F.A/U/001

Kampus : Jl. Letjen T.B. Simatupang No. 152 Tanjung Barat - Jakarta Selatan 12530
Telp. : (021) 789 0965, 782 9919, 78831838, 789 0634
Fax. : (021) 789 0966
Email : info@jagakarsa.ac.id
Website : http://www.jagakarsa.ac.id

Program Studi

Kode dan Mata kuliah :

Smt/SKS/W. Kuliah :

MANAJEMEN S-1
304116023 / Studi Kelayakan Bisnis
VIC score / 3 / 16:30 - 19:00 WIB

Dosen : M. ANTON FATONI, SE MM

Tgl. Kuliah pertama dan berakhir : 2/3/2026 - 30/6/2026

No. Urut	NPM	NAMA MAHASISWA	PERKULIAHAN KE																				Ke hadir an	Tugas	UTS	UAS	Nilai Akhir		Keterangan
			1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20					Jumlah	Huruf	
1	23310001	NIET SASTRA JULYUS	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	20%	20%	25%	35%	100%	N.A	
2	23310009	VERA KAPTICKA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	19	18	17	24	80	A	
3	23310014	DAMIANUS KAHIA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	19	17.5	17.5	25.5	80.5	A	
4	23310081	AR-PA PANGESTU A.	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	19	16	17.5	26	80.5	A	
5	23310083	EPI MARTANI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	19	17	19	27	80	A	
6	24317014	ESTI ESTER BAWINGEN	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	19	16	18.5	26.5	81	A	
7	24317018	LALANG SUSTRI	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	18	16.5	18	27.5	80	A	
8	25317030	WILDAN RIZKI ALANDA	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	17	15	17	25.5	80	A	
9	23310013	MELKIANUS MATHANG	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	15	15	17	-	74.5	B	
10																													
11																													
12																													
13																													
14																													
15																													

Keterangan :

✓ : Hadir Perkuliahan
- : Absen Perkuliahan
S : Sakit
i : Ijin

Kehadiran Minimal 75 %
UTS : Ujian Tengah Semester
UAS : Ujian Akhir Semester
Ket : Lulus / Tidak Lulus

PENILAIAN

0 - 44 = E
45 - 55 = D
56 - 69 = C
70 - 79 = B
80 - 100 = A

Dosen Pengampu

M. ANTON FATONI, SE-MM

Jakarta, 20 Juli 2026
Ketua Program Studi
Metehisa Sembiring, SE-MM